#### HASIL KEPUASAN TENAGA KEPENDIDIKAN

### TERHADAP MANAJEMEN POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA

#### **TAHUN 2022**

### A. Latar Belakang

Tenaga kependidikan merupakan salah satu aktor yang berperan penting dalam mendukung efektivitas penyelenggaraan pendidikan di perguruan tinggi. Dalam rangka meningkatkan efektivitas dan efisiensi dalam penyelenggaraan pendidikan, manajemen memiliki peran yang vital untuk menggaransi telah memberikan pelayanan yang berkualitas kepada tenaga kependidikan, dan memastikan seluruh dosen bekerja secara prima dan bergerak bersama dalam menyelenggarakan pendidikan tinggi yang bermutu di Politeknik STIA LAN Jakarta. Kepuasan tenaga kependidikan terkait erat dengan kesesuaian antara harapan dan kenyataan dari kualitas yang didapatkan dari manajemen Politeknik STIA LAN Jakarta.

Untuk menelaah kepuasan tenaga kependidikan terkait kualitas pelayanan manajemen, diperlukan instrumen pengukuran yang tepat. Sebagai mekanisme evaluasi dan perbaikan terhadap kualitas pelayanan manajemen kepada tenaga kependidikan di Politeknik STIA LAN Jakarta, dilakukan survei untuk mengukur kepuasan tenaga kependidikan terhadap manajemen. Survei dilakukan pada Oktober-November 2022 kepada tenaga kependidikan aktif Politeknik STIA LAN Jakarta. Jumlah responden pada survei kepuasan tenaga kependidikan kepada Manajemen Politeknik STIA LAN Jakarta pada tahun 2022 ini sejumlah 34 responden.

#### B. Metode Survei

Survei dilakukan pada bulan Oktober-November 2022 kepada tenaga kependidikan aktif Politeknik STIA LAN Jakarta. Jumlah responden pada survei kepuasan tenaga kependidikan kepada Manajemen Politeknik STIA LAN Jakarta pada tahun 2022 ini sejumlah 34 responden, yang berasal dari tenaga kependidikan aktif Politeknik STIA LAN Jakarta. Survei dilakukan melalui penyebaran kuesioner melalui google formulir.

Adapun daftar pertanyaan yang diajukan sebagai berikut :

- 1. Tata Kerja di Politeknik STIA LAN Jakarta telah berjalan konsisten, efisien dan efektif
- 2. Manajemen Politeknik STIA LAN Jakarta memiliki komitmen dalam mendorong kemajuan organisasi.
- 3. Manajemen Politeknik STIA LAN Jakarta memiliki responsitibas terhadap dinamika organisasi
- 4. Pengembangan Politeknik SDM di STIA LAN Jakarta telah dilakukan dengan sistem merit
- 5. Pengelolaan keuangan di Politeknik STIA LAN Jakarta telah dilakukan secara transparan
- 6. Manajemen telah mendorong terciptanya suasana akademik di lingkungan Politeknik STIA LAN Jakarta
- 7. Manajemen mendorong terjalinnya kerjasama dengan *stakeholders*

#### Hasil Survei

Berdasarkan hasil survei yang dilakukan, diketahui hasil dari survei kepuasan tenaga kependidikan terhadap manajemen sebagai berikut :

### Tata Kerja di Politeknik STIA LAN Jakarta telah berjalan konsisten, efisien dan efektif

Berdasarkan hasil survei yang dilakukan pada tenaga kependidikan, diketahui bahwa sebagian besar responden, 85,10 persen responden menyatakan cukup setuju dan 13,70 persen responden sangat setuju dengan pernyataan bahwa Tata Kerja di Politeknik STIA LAN Jakarta telah berjalan konsisten, efisien dan efektif. Meskipun demikian, 1,10 persen responden menyatakan kurang setuju dan 1,10 persen tidak setuju dengan pernyataan bahwa Tata Kerja di Politeknik STIA LAN Jakarta telah berjalan konsisten, efisien dan efektif.

# 2. Manajemen Politeknik STIA LAN Jakarta memiliki komitmen dalam mendorong kemajuan organisasi.

Berdasarkan hasil survei yang dilakukan pada tenaga kependidikan, diketahui bahwa 88,29 persen responden menyatakan cukup setuju dan 9,65 persen responden menyatakan sangat setuju dengan pernyataan bahwa manajemen Politeknik STIA LAN Jakarta memiliki komitmen dalam mendorong kemajuan organisasi. Meskipun demikian, masih ada 1,94 persen responden kurang setuju dengan pernyataan bahwa manajemen Politeknik STIA LAN Jakarta memiliki komitmen dalam mendorong kemajuan organisasi. Artinya masih ada tenaga kependidikan yang berpendapat bahwa manajemen belum memiliki komitmen yang tinggi dalam pengembangan dosen dalam rangka mendorong kemajuan organisasi.

## 3. Manajemen Politeknik STIA LAN Jakarta memiliki responsibilitas terhadap dinamika organisasi

Berdasarkan hasil survei yang dilakukan, diketahui bahwa sebagian besar responden menyatakan telah puas dengan kinerja Manajemen Politeknik STIA LAN Jakarta. Manajemen dianggap telah memiliki responsibilitas terhadap dinamika organisasi. Kesimpulan ini terbukti dari hasil survey yang dilakukan, yang menunjukkan bahwa 86,29 persen responden menyatakan cukup setuju bahwa manajemen telah memiliki responsibilitas terhadap dinamika organisasi dan 10,76 persen yang sangt setuju. Meskipun demikian, masih terdapat 6,88 persen responden yang menyatakan kurang setuju dengan pernyataan tersebut an 1,94 persen tenaga kepenidikan menilai manajemen Politeknik belum cukup memiliki sikap responsibilitas tersebut

# 4. Pengembangan SDM di Politeknik STIA LAN Jakarta telah dilakukan dengan sistem merit

Berdasarkan hasil survei yang dilakukan, diketahui bahwa sebagian besar responden menyatakan telah cukup puas dengan kinerja Manajemen Polieknik STIA LAN Jakarta dalam mendorong pengembangan SDM di Polieknik STIA LAN Jakarta melalui sistem merit. Kesimpulan ini terbukti dari hasil survey yang dilakukan, yang menunjukkan bahwa 88,24 persen responden yang menyatakan cukup setuju san 6,88 persen yang menjawab sangat setuju dengan pernyataan bahwa pengembangan SDM di Polieknik STIA LAN Jakarta telah dilakukan dengan sistem merit. Akan tetapi masih ada 4,88 persen responden yang menyatakan kurang setuju dan tidak setuju dengan pernyataan tersebut.

## 5. Pengelolaan keuangan di STIA LAN Jakarta telah dilakukan secara transparan

Berdasarkan hasil survei yang dilakukan, diketahui bahwa sebagian besar responden menyatakan telah puas dengan kinerja Manajemen Politeknk STIA LAN Jakarta dalam pengelolaan keuangan. Kesimpulan ini terbukti dari hasil survey yang dilakukan, yang menunjukkan bahwa 9,82 persen responden menyatakan sangat setuju, dan 90.18 persen responden menyatakan cukup setuju bahwa pengelolaan keuangan di Politeknk STIA LAN Jakarta telah dilakukan secara tranparan. Meskipun demikian 1,94 persen responden menyatakan kurang setuju, dan 1,94 persen responden menyatakan tidak setuju dengan pernyataan bahwa pengelolaan keuangan di Politeknk STIA LAN Jakarta telah dilakukan secara tranparan.

# 6. Manajemen telah mendorong terciptanya suasana akademik di lingkungan Politeknik STIA LAN Jakarta

Berdasarkan hasil survei yang dilakukan, diketahui bahwa sebagian besar responden menyatakan telah puas dengan kinerja Manajemen Politeknik STIA LAN Jakarta dalam mendorong terciptanya suasana akademik di lingkungan Politeknik STIA LAN Jakarta. Kesimpulan ini terbukti dari hasil survey yang dilakukan, yang menunjukkan bahwa 15,65 persen responden menyatakan sangat setuju dan 84,35 persen responden menyatakan cukup setuju dengan pernyataan bahwa Manajemen Politeknik STIA LAN Jakarta telah mampu mendorong terciptanya suasana akademik di lingkungan Politeknik STIA LAN Jakarta. Meskipun demikian, masih terdapat beberapa tenaga kependidikan yang merasa belum cukup terdorong suasana akademik di lingkungan Politeknik STIA LAN Jakarta yang dilakukan oleh manajemen. Hal ini dapat dilihat dari jumlah masing-masing 2,94 persen penilaian tersebut.

#### 7. Manajemen mendorong terjalinnya kerjasama dengan stakeholders

Berdasarkan hasil survei yang dilakukan, diketahui bahwa sebagian besar responden menyatakan telah puas dengan kinerja Manajemen Politeknik STIA LAN Jakarta dalam mendorong terjalinnya kerjasama dengan stakeholders. Kesimpulan ini terbukti dari hasil survey yang dilakukan, yang menunjukkan bahwa 21,59 persen responden menyatakan sangat setuju bahwa Manajemen Politeknik STIA LAN Jakarta mendorong terjalinnya kerjasama dengan stakeholders. Dan 80,41 persen responden menyatakan cukup setuju bahwa Manajemen Politeknik STIA LAN Jakarta mendorong terjalinnya kerjasama dengan stakeholders. Meskipun demikian, masih terdapat masing - masing 0,94 persen responden yang menyatakan kurang setuju dan tidak setuju dengan pernyataan tersebut.

### Kesimpulan

Semakin ketatnya persaingan dengan perguruan tinggi yang membuka program studi sejenis baik di negeri maupun swasta meningkatkan urgensi evaluasi dan perbaikan mutu penyelenggaraan pendidikan. Karena itu perlu diadakan evaluasi kualitas pelayanan, diantaranya kepuasan tenaga kependidikan terhadap pelayanan secara berkala.

Berdasarkan hasil survei yang dilakukan, diketahui bahwa tenaga kependidikan telah puas dengan kinerja manajemen Politeknik STIA LAN Jakarta. Manajemen dinilai telah mampu mendorong tercipatanya tata Kerja di Politeknik STIA LAN Jakarta telah berjalan konsisten, efisien dan efektif; memiliki komitmen dalam mendorong kemajuan organisasi; memiliki responsibilitas terhadap dinamika organisasi; pengembangan SDM di Politeknik STIA LAN Jakarta telah dilakukan dengan sistem merit; Pengelolaan keuangan di Politeknik STIA LAN Jakarta telah dilakukan secara transparan; manajemen telah mendorong terciptanya suasana akademik di lingkungan Politeknik STIA LAN Jakarta, serta telah mendorong terjalinnya kerjasama dengan stakeholders.

Respond en	1. Tata Kerja di Politekni k STIA LAN Jakarta telah berjalan konsisten , efisien dan efektif	2. Manajeme n Politeknik STIA LAN Jakarta memiliki komitmen dalam mendoron g kemajuan organisasi	3. Manajemen Politeknik STIA LAN Jakarta memiliki responsibili tas terhadap dinamika organisasi	4. Pengemban gan SDM di Politeknik STIA LAN Jakarta telah dilakukan dengan sistem merit	5. Pengelolaa n keuangan di STIA LAN Jakarta telah dilakukan secara transparan	6. Manajem en telah mendoro ng terciptany a suasana akademik di lingkunga n Politeknik STIA LAN Jakarta	7. Manajem en mendoro ng terjalinny a kerjasam a dengan stakehold ers
1	Baik	Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Baik	Baik
2	Baik	Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Baik	Cukup Baik
3	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Cukup Baik
4	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik
5	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik
6	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik
7	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik
8	Baik	Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Baik	Baik
9	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Cukup Baik
10	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Cukup Baik
11	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik
12	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik
13	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Cukup Baik
14	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Cukup Baik
15	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik
16	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik
17	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Cukup Baik

18	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik
19	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik
20	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik
21	Baik	Baik	Baik	Baik	Cukup Baik	Baik	Baik
22	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik
23	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Cukup Baik
24	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Cukup Baik
25	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Cukup Baik
26	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Cukup Baik
27	Baik	Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Baik	Baik
28	Baik	Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Baik	Baik
29	Baik	Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Baik	Baik
30	Baik	Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Baik
31	Baik	Baik	Cukup Baik	Cukup Baik	Baik	Baik	Baik
32	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Cukup Baik
33	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Cukup Baik
34	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Baik	Cukup Baik