

 POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA	POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA	Document ID MUT-02-03-002
		Revision : 0
	Document Level : REKAMAN	Effective Date : 31 Agustus 2018
	Document Title : RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PEMBANGUNAN NEEGARA PROGRAM DOKTOR TERAPAN	Page : 1 / 26

Rencana Pembelajaran Semester (RPS)

Program Studi Doktor Terapan Administrasi Pembangunan Negara

1. Nama Matakuliah : Kapasitas Inovasi, dan Kolaboratif Governance
2. Kode/ Beban SKS :/ 3 SKS
3. Semester : II (dua)
4. Prasyarat : -
5. Status Matakuliah : -
6. Bentuk Pembelajaran : Lecture, Dynamic/Interactive Discusion, Case Study, Reading Assignment.
7. Dosen : Dr. R. N. Afsdy Saksono, Dr. Augustin Rina Herawati, dan Dr. Asropi

1. Deskripsi Mata Kuliah / Course (catalog) description :

Mata kuliah Kapasitas Inovasi, dan Kolaborasi Governance merupakan mata kuliah Program Studi Administrasi Pembangunan Negara. Mata kuliah Kapasitas Inovasi dan Kolaborasi Governance ditujukan untuk mengintegrasikan pengetahuan, keterampilan, dan sikap tentang bagaimana cara mengembangkan kapasitas inovasi, dan melakukan proses kolaborasi dalam memecahkan permasalahan lokal dalam pembangunan.

Materi pokok yang akan diberikan dalam mata kuliah Kapasitas Inovasi dan Kolaborasi Governance adalah sebagai berikut: Pada awal perkuliahan, mata kuliah ini memperkenalkan pengantar kapasitas inovasi dan kolaborasi governance, kapasitas dan daya saing nasional, konsep governance dalam sektor public (governance dalam perspektif global, meta governance dan manajemen publik, governance dan governability, eksistensi governance, dan reformasi dan governance sector publik), serta kolaborasi governance. Pembahasan selanjutnya bagaimana konsep tersebut diimplementasikan dalam bentuk inovasi dalam governance, baik dalam konteks pemerintahan dalam rangka pelayanan publik, maupun dalam konteks masyarakat dalam derakan sosial. Kemudian mata kuliah ini mengajak mahasiswa menelaah, dan memberikan contoh-contoh governance dalam kerjasama antar organisasi untuk pelayanan publik, governance dalam hubungan kontraktual, governance dalam jejaring organisasi, governance dalam jejaring kebijakan. Selanjutnya mata kuliah ini mendorong mahasiswa untuk

 POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA	POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA	Document ID MUT-02-03-002
		Revision : 0
	Document Level : REKAMAN	Effective Date : 31 Agustus 2018
	Document Title : RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PEMBANGUNAN NEEGARA PROGRAM DOKTOR TERAPAN	Page : 2 / 26

praktik mengidentifikasi masalah dan menyusun tahapan proses kolaborasi dalam memecahkan masalah-masalah lokal. Terakhir adalah mendorong mahasiswa untuk mampu mengevaluasi kapasitas inovasi dan kolaborasi governance.

Mata kuliah Mata kuliah Kapasitas Inovasi dan Kolaborasi Governance ini dilaksanakan selama 16 minggu, dengan bentuk pembelajaran di kelas (kuliah, Tugas dan resitasi, serta tutorial) meliputi tatap muka, penugasan terstruktur dan belajar mandiri di lapangan, serta pembuatan kolaborasi dalam pemecahan masalah lokal. Mahasiswa akan mendapatkan pengalaman belajar antara lain: menyimak –merekonstruksi konsep, diskusi, studi referensi, tugas mandiri dan kelompok, mengelaborasi kemampuan diri sendiri dan kelompok, dan menyusun serta melakukan proses kolaborasi dalam memecahkan masalah lokal.

2. Prasyarat / *prerequisites*:

MK Teori Pembangunan dan Perubahan Sosial

3. Referensi / *Textbook(s) and/or other required materials*:

Buku-buku:

- Bekker, Victor et.al. (2011). *Innovation in the public sector; linking capacity and leadership*. Palgrave Macmillan
- Emerson, Kirk & Tina Nabatchi. (2015). *Collaborative Governance Regime*. Georgetown University Press. Washington DC.
- Forester, John. (2000). *The Deliberative Practitioner Encouraging Participatory Planning Processes*, 2nd printing, Massachusetts Institute of Technology, London.
- Halvorsen, Thomas, et.al. (2005). *Innovation in the Public Sector: On the Differences between Public & Private Sector Innovation*. NIFU STEP. Oslo.
- Hauss, M., Heinelt, Stewart. (2015). *Urban Governance and Democracy, Leadership and Community Involvement*. Oxon: Routledge
- Hesselbein, Francis & Rob Johnston, (2002). *On Creativity, Innovation & Renewal. The Drucker Foundation*. PT. Elex Media Komputindo. Jakarta
- Innes, J.E. dan Booher, D.E. (2010), *Planning with Complexity, An Introduction to collaborative rationality or public policy*, Routledge, Oxon.
- Kotler, Philip & Nancy Lee. (2007). *Marketing in the Public Sector*. Wharton School Publishing. New Jersey.

 POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA	POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA	Document ID MUT-02-03-002
		Revision : 0
	Document Level : REKAMAN	Effective Date : 31 Agustus 2018
	Document Title : RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PEMBANGUNAN NEEGARA PROGRAM DOKTOR TERAPAN	Page : 3 / 26

- MacCallum, dkk. (Eds). (2009): *Social Innovation dan Territorial Development*, Ashgate Pub. Limited, Surrey.
- McNabb, D.E. (2006) *Knowledge management in the public sector: A blueprint for innovation in government*. ME Sharpe.
- Osborne, S.P (Ed.). (2010). *The New Public Governance? Emerging Perspectiveon the Theory and Practice of Public Governance*. London: Routledge.
- Rogers, E.M., (2003). Diffusion of Innovations, 5th edition, Free Press. New York.
- Sirianni, Carmen, (2009). *Investing in Democracy: Engaging Citizens in Collaborative Governance*. Brookings Institute Press, Washington DC.
- Suwarno, Yogi. (2016). *Inovasi di Sektor Publik*. STIA LAN Press. Jakarta.
- Tri Widodo WU, (2017). *Inovasi Harga Mati: Sebuah Pengantar Inovasi Administrasi Negara*. Rajawali Press. Jakarta
- United Nations, (2006). *Innovations in Governance and Public Administration: Replicating what works*, UNDESA. New York
- United Nations, (2010). *Innovations in the Public Sector: Compendium of Best Practices*. The Critical Role of Innovative Public Administration in Achieving the Millennium Development Goals, UNDESA. New York
- Veen swijk, M (Ed.). (2006). *Organizing innovation: New approaches to cultural change and intervention in public sector organizations* (Vol. 10).IOS Press.
- Windrum, P & Koch, P.M. (Eds). (2008). *Innovation in public sector services, creativity and management*. Edward Elgar Publishing

Jurnal:

Innes, J.E. dan Booher, D.E. (1999): *Consensus Building as Role Playing and Bricolage, Toward A Theory of Collaborative Planning*, Journal of the American Planning Association. Winter 1999: 65-1., American Planning Association.

Internet

Innes, J.E. dan Booher, D.E. (1999): *Consensus Building as Role Playing and Bricolage, Toward A Theory of Collaborative Planning*, Journal of the American Planning Association. Winter 1999: 65-1., American Planning Association.

Ansell, C. dan Gash, A., (2007): *Collaborative Governance in Theory and Practice*, Journal of Publik Administration Research and Theory, 18:543-571., doi: 10.1093/jopart/mum032 First published November 13, 2007.Diunduh pada tanggal 26 Oktober 2010.

Arnstein, S. R., (1969): *A Ladder of Citizen Participation*, JAIP, Vol. 35, No. 4, July 1969, pp. 216-224., <http://lithgow-schmidt.dk/sherry-arnstein/ladder-of-citizen-participation.html>. Diunduh tanggal 25 Nopember 2010.

Bertaina, S., Boetsch, A., Kelly, E., Krane, E., Mitchell, J., Spalding, L., Stout, M., Vankat, D., dan Yaffee, S. (2006): *Study for the State Trust Lands Partnership*

 POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA	POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA	Document ID MUT-02-03-002
		Revision : 0
	Document Level : REKAMAN	Effective Date : 31 Agustus 2018
	Document Title : RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PEMBANGUNAN NEEGARA PROGRAM DOKTOR TERAPAN	Page : 4 / 26

Project of the Sonoran Institute and the Lincoln Institute of Land Policy, Building Trust: Lessons From Collaborative Planning on State Trust Lands,
http://www.lincolninst.edu/subcenters/managing-state-trust-lands/publications/collaborative_planning_stl.pdf. Diunduh pada tanggal 26 April 2011.

Brand, R. & Graffkin F. (2007): Collaborative Planning in an Uncollaborative World, Planning Theory November, 6 (3):282-313,
<http://www.qub.ac.uk/ep/research/cu2/index.html>. Diunduh pada tanggal 9 Pebruari 2011.

Flyvbjerg, Bent. (1998): Rationality and Power: Democracy in Practice. The University of Chicago Press. <http://flyvbjerg.plan.aau.dk/Rat&Pow03.pdf>. Diunduh pada tanggal 6 Nopember 2011.

Gunton, T. I. dan Day, J.C. (2003): The Theory and Practice Oof Collaborative Planning In Resource and Environmental Management,
http://www.entrepreneur.com/tradejournals/article/111855596_2.html
Diunduh pada tanggal 11 Maret 2011.

Innes, J.E. (1996): Planning Through Consensus Building, a New View of Comprehensive Planning Ideal, Journal of American Planning Association Vol. 62 Issue 4. http://www.cip-icu.ca/_CMS/Files/Innes,%20Judith.pdf. Diunduh pada tanggal 13 Desember 2010.

Innes, J.E. (1998): Information in communicative planning, American Planning Association. Journal of the American Planning Association, 1:64., ABI/INFORM Global. <http://www.tandfonline.com/doi/pdf/10>.

Diunduh pada tanggal 27 Oktober 2011.

Innes, J.E. dan Booher, D.E. (2000): Collaborative Dialogue as a Policy Making Strategy, Institute of Urban and Regional Development UC Berkeley, IURD Working Paper, <http://escholarship.org/uc/item/8523r5zt>. Diunduh pada tanggal 13 Desember 2010.

Innes, J.E. & Booher, D.E. (2002): Network Power in Collaborative Planning, Journal of Planning Education and Research, 21:221-236., Association of Collegiate Schools of Planning. <http://escholarship.org/uc/item/2mm270mp>. Diunduh pada tanggal 30 Oktober 2011.

Innes, J.E. (1996): Planning Through Consensus Building, a New View of Comprehensive Planning Ideal, Journal of American Planning Association Vol. 62 Issue 4. http://www.cip-icu.ca/_CMS/Files/Innes,%20Judith.pdf. Diunduh pada tanggal 13 Desember 2010.

Innes, J.E. (1998): Information in communicative planning, American Planning Association. Journal of the American Planning Association, 1:64., ABI/INFORM Global. <http://www.tandfonline.com/doi/pdf/10>.

 POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA	POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA	Document ID MUT-02-03-002
		Revision : 0
	Document Level : REKAMAN	Effective Date : 31 Agustus 2018
	Document Title : RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PEMBANGUNAN NEEGARA PROGRAM DOKTOR TERAPAN	Page : 5 / 26

Diunduh pada tanggal 27 Oktober 2011.

- Innes, J.E. dan Booher, D.E. (2000): Collaborative Dialogue as a Policy Making Strategy, *Institute of Urban and Regional Development UC Berkeley, IURD Working Paper*, <http://escholarship.org/uc/item/8523r5zt>. Diunduh pada tanggal 13 Desember 2010.
- Innes, J.E. & Booher, D.E. (2002): Network Power in Collaborative Planning, *Journal of Planning Education and Research*, 21:221-236., Association of Collegiate Schools of Planning. <http://escholarship.org/uc/item/2mm270mp>. Diunduh pada tanggal 30 Oktober 2011.
- Kraft, Michael E. dan Johnson, Bruce N. (1999): Clean Water and the Promise of Collaborative Decision Making: The Case of Fox-Wolf Basin in http://www.google.co.id/books?hl=id&lr=&id=2CjxXu3WIV4C&oi=fnd&pg=PA113&dq=kraft+johnson+1999+collaborative+water+wisco_nsin&ots=a-c_N9iEF5&siq=df4KVFtOjU2GNxMTvp14l6j9rl0#v=onepage&q=kraft%20johnson%201999%20collaborative%20water%20wisconsin&f=false
- e. Diunduh pada tanggal 30 April 2012.

Kuncoro, Andri Tri., dan Sumantri, Bambang Sigap. (2008): Peranan NGO Dalam Penguatan Institusi Kartamantul Dan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pengelolaan Sampah, <http://newblueprint.wordpress.com/2008/10/16/peranan-ngo-dalam-penguatan-institusi-kartamantul-dan-pemberdayaan-masyarakat-dalam-pengelolaan-sampah/>. Diunduh pada tanggal 26 Desember 2011.

Penelitian/PkM Dosen

- R. N. Afsdy Saksono (2019). Analisis Perilaku Koruptif Pejabat Plt Dari Perspektif Manajemen Sumber Daya Manusia. Penelitian Dosen Prodi. STIA LAN Jakarta.
- A. Rina Herawati (2019). Advokasi Socio-Entrepreneurship Sebagai Problem Solver di Kabupaten Kepulauan Seribu. Penelitian Dosen Prodi. STIA LAN Jakarta.
- A. Rina Herawati (2020). Strategi dan Inovasi Bank Pembangunan Daerah dalam Menghadapi Era Disruption Revolusi Industri 4.0 (Studi Komparatif). Penelitian Dosen Prodi. Politeknik STIA LAN Jakarta.
- A. Rina Herawati (2020). Inovasi dalam Pengelolaan BUMDes. Penelitian Dosen Prodi. Politeknik STIA LAN Jakarta.
- Asropi (2020). Pembangunan Pariwisata Berkelanjutan Dalam Perspektif Dynamic Governance (Studi Komparatif Pada Pembangunan Pariwisata Mandalika Ntb Dan Tanjung Lesung Banten). Penelitian Dosen Prodi. Politeknik STIA LAN Jakarta.
- R. N. Afsdy Saksono (2020). Komitmen Pemda dalam pengembangan ekowisata berbasis gender. Penelitian Dosen Prodi. Politeknik STIA LAN Jakarta.

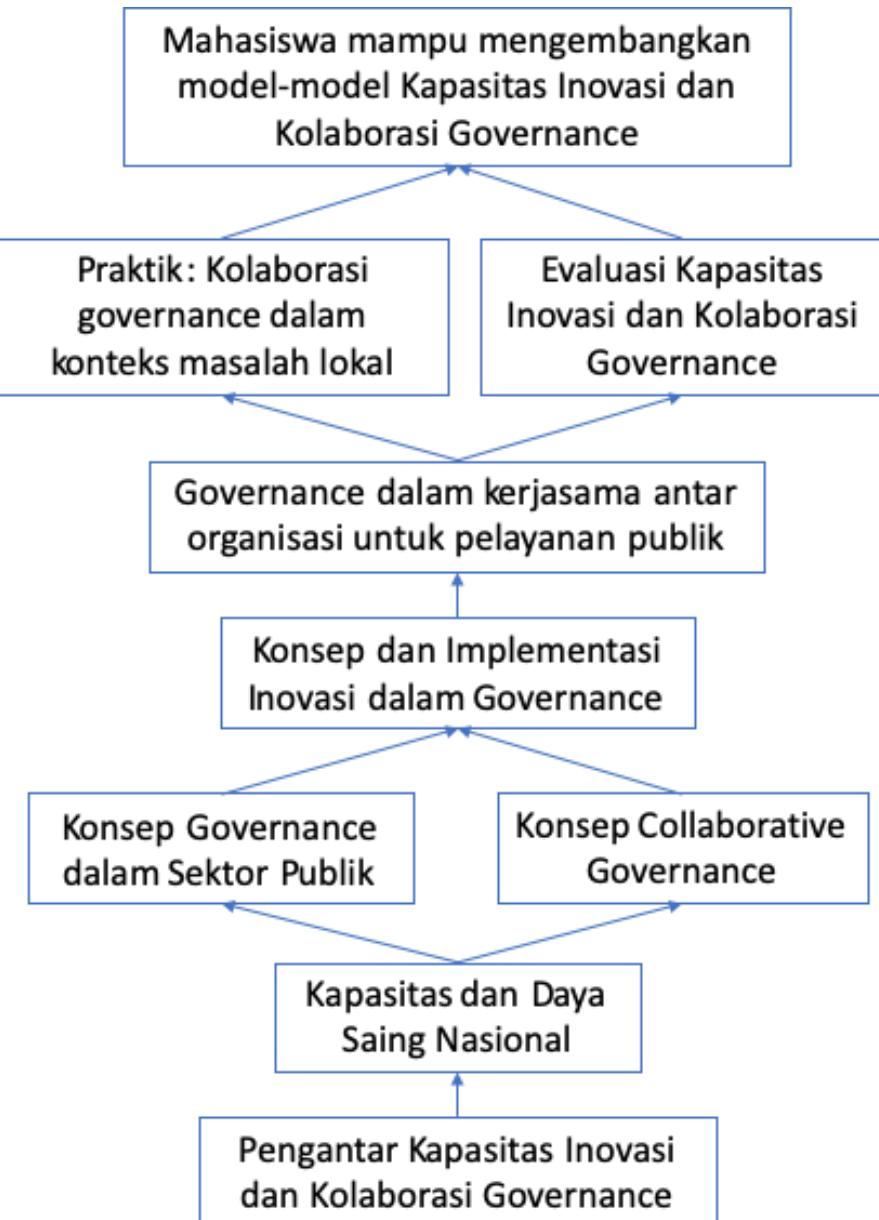
 POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA	POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA	Document ID MUT-02-03-002
		Revision : 0
	Document Level : REKAMAN	Effective Date : 31 Agustus 2018
	Document Title : RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PEMBANGUNAN NEEGARA PROGRAM DOKTOR TERAPAN	Page : 6 / 26

4. Capaian Pembelajaran Lulusan / Learning Outcomes :

Capaian Pembelajaran Lulusan	
S4	Berperan sebagai warga negara yang bangga dan cinta tanah air, memiliki nasionalisme serta rasa tanggung jawab pada negara dan bangsa
S6	Bekerja sama dan memiliki kepekaan sosial serta kepedulian terhadap masyarakat dan lingkungan
S10	Menginternalisasi semangat kemandirian, kejuangan, dan kewirausahaan
P2	Menguasai dan mampu mendesain konsep dan teknik manajerial rencana strategis administrasi pembangunan negara pada organisasi dan mengembangkannya dalam rencana operasional
KU4	Mampu mengembangkan strategi pengembangan ilmu dan inovasi di bidang administrasi pembangunan negara dengan pendekatan interdisiplin, multidisiplin, atau transdisiplin berdasarkan kajian tentang sasaran pokok penelitian dan konstelasinya pada sasaran yang lebih luas
KU5	Mampu menyusun argumen dan solusi keilmuan dan inovasi di bidang administrasi pembangunan negara berdasarkan pandangan kritis atas fakta, konsep, prinsip atau teori yang dapat dipertanggungjawabkan secara ilmiah dan etika akademik, serta mengkomunikasikannya melalui media massa atau langsung kepada masyarakat
KU8	Mampu mengembangkan dan memelihara hubungan vertikal dan horizontal di dalam lingkungan sendiri atau melalui jaringan kerja sama dengan berbagai pihak di luar institusinya
KK1	Mampu merumuskan dan mendesain perencanaan, pengorganisasian, penyusunan, pengarahan, dan pengendalian administrasi pembangunan negara serta evaluasi pada level operasional
KK3	Mampu mendesain administrasi pembangunan negara pada level operasional, serta merumuskan berbagai alternatif tindakan solutif yang tepat berdasarkan alternatif yang dikembangkan, dengan menerapkan prinsip-prinsip administrasi pembangunan negara yang berakar pada kearifan lokal

 <p>POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA</p>	POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA Document Level : REKAMAN	Document ID MUT-02-03-002
		Revision : 0
	Document Title : RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PEMBANGUNAN NEEGARA PROGRAM DOKTOR TERAPAN	Effective Date : 31 Agustus 2018
		Page : 7 / 26

5. Peta Konsep :



 POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA	POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA	Document ID MUT-02-03-002 Revision : 0
	Document Level : REKAMAN	Effective Date : 31 Agustus 2018
	Document Title : RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PEMBANGUNAN NEEGARA PROGRAM DOKTOR TERAPAN	Page : 8 / 26

6. Hasil Belajar / *Course objectives:*

Setelah mengikuti mata kuliah ini, mahasiswa mampu memahami konsep-konsep terkait dengan governance dalam proses pembangunan, bagaimana inovasi dan kolaborasi mampu menyelesaikan permasalahan pelayanan publik. Mahasiswa juga memahami bagaimana potensi masyarakat sebagai bagian dari upaya pemecahan masalah pembangunan. Selanjutnya mahasiswa mampu mengidentifikasi permasalahan pembangunan yang dapat diselesaikan dengan proses kolaborasi dalam kerangka konsep governance. Setelah itu, mahasiswa mampu menyusun langkah-langkah upaya pemecahan masalah sesuai dengan kaidah proses kolaboratif, serta melakukan evaluasi kapasitas inovasi dan kolaborasi governance.

7. Bahan Kajian / *Topics covered :*

1. Pengantar Inovasi, Kapasitas Inovasi dan Kolaborasi Governance
2. Kapasitas dan Daya Saing Nasional
 - a. Kapasitas Inovasi Nasional
 - b. Kapasitas Inovasi Daerah
3. Konsep Governance dalam sektor public:
 - a. Perpektif global
 - b. Meta governance dan manajemen public
 - c. Governance dan governability
 - d. Eksistensi governance
4. Konsep Collaborative Governance:
 - a. DIAD Network Dinamics
 - b. Collaborative Governance Model
5. Konsep dan implementasi Inovasi dalam Governance:
 - a. Konteks pelayanan publik
 - b. Konteks gerakan sosial
6. Governance dalam kerjasama antar organisasi untuk pelayanan public:
 - a. Governance dalam hubungan kontraktual
 - b. Governance dalam jejaring organisasi
 - c. Governance dalam jejaring Kebijakan
7. Evaluasi Kapasitas Inovasi dan Kolaborasi Governance
8. Praktik: Kolaborasi governance dalam konteks masalah lokal

 <p>POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA</p>	<p align="center">POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA</p>	Document ID MUT-02-03-002	
		Revision : 0	
Document Level : REKAMAN		Effective Date : 31 Agustus 2018	
Document Title : RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PEMBANGUNAN NEEGARA PROGRAM DOKTOR TERAPAN		Page : 9 / 26	

8. Metode Pembelajaran , Kehadiran dan Kode Etik Perkuliahan:

Perkuliahannya	<p>Tatap muka berupa ceramah tentang bahan kajian, tanya-jawab antara dosen-mahasiswa, diskusi (mahasiswa secara aktif melakukan diskusi) dan presentasi hasil diskusi; Penugasan Terstruktur berupa kegiatan yang berpusat pada mahasiswa untuk mendapatkan kemampuan yang akan dicapai dengan arahan dosen dan diberikan umpan- balik. Pengalaman belajar mahasiswa dapat berupa simulasi proses kolaborasi, tugas (individu dan/atau kelompok), pengamatan di lapangan dan bentuk terstruktur lainnya;</p> <p>Belajar mandiri berupa kegiatan mandiri yang dilakukan mahasiswa untuk mencapai hasil belajar mata kuliah dengan/tanpa arahan dosen.</p>
Observasi lapangan	<p>Penugasan terstruktur: Mahasiswa mengidentifikasi, mengamatai, dan menelaah proses-proses kolaboratif dari sisi pemerintahan dan masyarakat, dalam rangka peningkatan pelayanan publik dan libatkan pemangku kepentingan dalam proses pembangunan</p> <p>Belajar mandiri: kegiatan mandiri yang dilakukan mahasiswa untuk mencapai hasil belajar mata kuliah dengan/tanpa arahan dosen.</p>
Diskusi dan Presentasi	<p>Penugasan terstruktur: Mahasiswa mengidentifikasi masalah pembangunan lokal, mendiskusikan, dan menyusun langkah-langkah proses kolaboratif untuk menyelesaikan permasalahan tersebut, untuk kemudian dipresentasikan.</p> <p>Belajar mandiri: kegiatan mandiri yang dilakukan mahasiswa untuk mencapai hasil belajar mata kuliah dengan/tanpa arahan dosen.</p>

 POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA	POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA	Document ID MUT-02-03-002
		Revision : 0
	Document Level : REKAMAN	Effective Date : 31 Agustus 2018
	Document Title : RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PEMBANGUNAN NEEGARA PROGRAM DOKTOR TERAPAN	Page : 10 / 26

Kehadiran	Mahasiswa wajib hadir di kegiatan belajar selama satu semester minimal 90% dari total kehadiran sebagai syarat mengikuti UAS. Apabila mahasiswa tidak hadir, harus ada keterangan yang menjelaskan ketidakhadirannya tersebut. Keterlambatan mahasiswa hanya bisa ditolerir selama 15 menit, keterlambatan setelah itu mahasiswa dinyatakan tidak masuk.
Kode etik	Segala kecurangan (<i>cheating</i> , <i>plagiat</i> , <i>copy-paste</i> dan sejenisnya) tidak akan ditoleransi. Apabila mahasiswa terbukti melakukan perbuatan tersebut, maka akan didiskualifikasi dari kelas dengan nilai maksimal D.
Evaluasi Kualitas Kuliah	Kualitas perkuliahan akan diukur dengan menggunakan kuesioner yang akan dibagikan ke mahasiswa pada awal dan akhir perkuliahan. Kuesioner didesain untuk mengetahui apakah mahasiswa mempunyai perbedaan persepsi sebelum dan setelah mengikuti perkuliahan ini.

9. Jadwal Perkuliahan / Class/laboratory schedule (number of sessions per week and duration of session):

3 Jam perkuliahan per minggu, selama 16 minggu efektif, 1 SKS Teori 50 menit (dan 60 menit penugasan terstruktur dan 60 menit penugasan mandiri), 1 SKS Praktek 170 menit

10. Rencana Pembelajaran Semester

 POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA	POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA	Document ID MUT-02-03-002
	Document Level : REKAMAN	Revision : 0
		Effective Date : 31 Agustus 2018
	Document Title : RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PEMBANGUNAN NEEGARA PROGRAM DOKTOR TERAPAN	Page : 11 / 26

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER

Nama Mata Kuliah : Kapasitas Inovasi dan Kolaborasi Governance **Kode MK:** **Semester :** **SKS : 3**
Prodi : Doktor Terapan Administrasi Pembangunan Negara (S3)
Dosen Pengampu : Dr. R. N. Afsdy Saksono, Dr. Augustin Rina Herawati, dan Dr. Asropi

Capaian Pembelajaran Lulusan yang dibebankan :

1.	Berperan sebagai warga negara yang bangga dan cinta tanah air, memiliki nasionalisme serta rasa tanggung jawab pada negara dan bangsa
2.	Bekerja sama dan memiliki kepekaan sosial serta kepedulian terhadap masyarakat dan lingkungan
3.	Menginternalisasi semangat kemandirian, kejuangan, dan kewirausahaan
4.	Menguasai dan mampu mendesain konsep dan teknik manajerial rencana strategis administrasi pembangunan negara pada organisasi dan mengembangkannya dalam rencana operasional
5.	Mampu mengembangkan strategi pengembangan ilmu dan inovasi di bidang administrasi pembangunan negara dengan pendekatan interdisiplin, multidisiplin, atau transdisiplin berdasarkan kajian tentang sasaran pokok penelitian dan konstelasinya pada sasaran yang lebih luas
6.	Mampu menyusun argumen dan solusi keilmuan dan inovasi di bidang administrasi pembangunan negara berdasarkan pandangan kritis atas fakta, konsep, prinsip atau teori yang dapat dipertanggungjawabkan secara ilmiah dan etika akademik, serta mengkomunikasikannya melalui media massa atau langsung kepada masyarakat
7.	Mampu mengembangkan dan memelihara hubungan vertikal dan horizontal di dalam lingkungan sendiri atau melalui jaringan kerja sama dengan berbagai pihak di luar institusinya
8.	Mampu merumuskan dan mendesain perencanaan, pengorganisasian, penyusunan, pengarahan, dan pengendalian administrasi pembangunan negara serta evaluasi pada level operasional
9.	Mampu mendesain administrasi pembangunan negara pada level operasional, serta merumuskan berbagai alternatif tindakan solutif yang tepat berdasarkan alternatif yang dikembangkan, dengan menerapkan prinsip-prinsip administrasi pembangunan negara yang berakar pada kearifan lokal

 POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA	POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA	Document ID MUT-02-03-002
		Revision : 0
	Document Level : REKAMAN	Effective Date : 31 Agustus 2018
	Document Title : RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PEMBANGUNAN NEEGARA PROGRAM DOKTOR TERAPAN	Page : 12 / 26

Hasil Belajar Mata Kuliah Yang Diharapkan :

Setelah mengikuti mata kuliah ini, mahasiswa mampu memahami konsep-konsep terkait dengan governance dalam proses pembangunan, bagaimana inovasi dan kolaborasi mampu menyelesaikan permasalahan pelayanan publik. Mahasiswa juga memahami bagaimana potensi masyarakat sebagai bagian dari upaya pemecahan masalah pembangunan. Selanjutnya mahasiswa mampu mengidentifikasi permasalahan pembangunan yang dapat diselesaikan dengan proses kolaborasi dalam kerangka konsep governance. Setelah itu, mahasiswa mampu menyusun langkah-langkah upaya pemecahan masalah sesuai dengan kaidah proses kolaboratif.

 POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA	POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA	Document ID MUT-02-03-002
		Revision : 0
	Document Level : REKAMAN	Effective Date : 31 Agustus 2018
	Document Title : RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PEMBANGUNAN NEEGARA PROGRAM DOKTOR TERAPAN	Page : 13 / 26

Ming gu ke	Kemampuan Akhir Yang Diharapkan	Bahan Kajian	Bentuk Pembelajaran	Waktu	Pengalaman Belajar Mahasiswa	Kriteria Penilaian dan Indikator Kelulusan		Bobot	Referensi
						Kriteria Penilaian	Indikator		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Mampu memahami ruang lingkup kapasitas inovasi dan kolaborasi governance: - Kapasitas inovasi - Kolaborasi governance	Ruang ingkup kapasitas inovasi dan kolaborasi governance: - Kapasitas inovasi - Kolaborasi governance	Tatap muka: Ceramah, diskusi Penugasan terstruktur: Membuat mind mapping Ruang ingkup kapasitas inovasi dan kolaborasi governance: Mandiri: Mencari informasi dari referensi yang berkaitan dengan bahan kajian untuk merekonstruksi pengetahuan dalam mencapai hasil belajar	1 x 50 menit 1 x 50 menit 1 x 50 menit	Menyimak Berdiskusi dalam kelompok, menyimpulkan, memaparkan hasil,menerima umpan-balik Melakukan pencarian informasi, memilah informasi, menguasai referensi, mengaitkan bahan kajian dengan pengetahuan yang dimiliki sebelumnya.	Mahasiswa mampu menjelaskan ruang ingkup kapasitas inovasi dan kolaborasi governance: dengan benar Instrumen : Tes pemahaman Cognitif tertulis	Kuantitatif : Menjelaskan ruang ingkup kapasitas inovasi dan kolaborasi governance minimal dari 2 referensi buku atau jurnal Kualitatif : Menjelaskan ruang ingkup kapasitas inovasi dan kolaborasi governance meliputi pengertian, pentingnya, dan cara atau teknik.	10%	Bekker, Victor et.al. (2011); Emerson, Kirk & Tina Nabatchi. (2015).

 <p>POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA</p>	POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA	Document ID MUT-02-03-002
		Revision : 0
	Document Level : REKAMAN	Effective Date : 31 Agustus 2018
	Document Title : RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PEMBANGUNAN NEEGARA PROGRAM DOKTOR TERAPAN	Page : 14 / 26

2-3	Mampu memahami kapasitas inovasi dan daya saing nasional: - Kapasitas inovasi nasional - Kapasitas inovasi daerah	<p>Tatap muka: Ceramah, diskusi</p> <p>Penugasan terstruktur: Membuat mind mapping kapasitas inovasi dan daya saing nasional</p> <p>Mandiri: Mencari informasi dari referensi yang berkaitan dengan bahan kajian untuk merekonstruksi pengetahuan dalam mencapai hasil belajar</p>	<p>2 x 50 menit</p> <p>2 x 50 menit</p> <p>2 x 50 menit</p>	<p>Menyimak dan merujuk pada pertemuan sebelumnya</p> <p>Berdiskusi dalam kelompok, menyimpulkan, memaparkan hasil, menerima umpan-balik</p> <p>Melakukan pencarian informasi, memilah informasi, menguasai referensi, mengaitkan bahan kajian dengan pengetahuan yang dimiliki sebelumnya.</p>	<p>Mahasiswa mampu menjelaskan kapasitas inovasi dan daya saing nasional dengan benar</p> <p>Instrumen : Tes pemahaman Cognitif tertulis</p>	<p>Kuantitatif : Menjelaskan konsep governance, minimal dari 2 referensi buku atau jurnal</p> <p>Kualitatif : Menjelaskan konsep governance dalam sector publik meliputi pengertian, pentingnya, dan cara atau teknik.</p>	10%	Priyatno, M, et.al. (2017) Hamidah et.al. (2017) Subandi, Tintin SM & RN Afsdy S (2017).
-----	---	--	---	---	---	--	-----	--

 <p>POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA</p>	POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA	Document ID MUT-02-03-002
		Revision : 0
	Document Level : REKAMAN	Effective Date : 31 Agustus 2018
	Document Title : RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PEMBANGUNAN NEEGARA PROGRAM DOKTOR TERAPAN	Page : 15 / 26

4 - 5	Mampu menjelaskan, menggali dan mencontoh kan	Konsep Governance dalam sektor public: - Perpektif global - Meta governance dan manajemen public - Governance dan governability - Eksistensi governance - Reformasi dan governance sector publik	Tatap muka: Ceramah, diskusi Penugasan terstruktur: Membuat mind mapping konsep governance Mandiri: Mencari informasi dari referensi yang berkaitan dengan bahan kajian untuk merekonstruksi pengetahuan dalam mencapai hasil belajar	2 x 50 menit 2 x 50 menit 2 x 50 menit	Menyimak dan mengaitkan dengan informasi sebelumnya Berdiskusi dalam kelompok, menyimpulkan, memaparkan hasil, menerima umpan-balik Melakukan pencarian informasi, memilah informasi, menguasai referensi, mengaitkan bahan kajian dengan pengetahuan yang dimiliki sebelumnya.	Mahasiswa mampu menjelaskan konsep governance dalam sektor publik dengan benar Instrumen : Tes pemahaman Cognitif tertulis	Kuantitatif : Menjelaskan konsep governance, minimal dari 2 referensi buku atau jurnal Kualitatif : Menjelaskan konsep governance dalam sector publik meliputi pengertian, pentingnya, dan cara atau teknik.	Osborne, 2010 Bab I 10%
-------	---	---	---	--	---	--	---	--------------------------------

 POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA	POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA	Document ID MUT-02-03-002
		Revision : 0
	Document Level : REKAMAN	Effective Date : 31 Agustus 2018
	Document Title : RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PEMBANGUNAN NEEGARA PROGRAM DOKTOR TERAPAN	Page : 16 / 26

6 - 7	Mampu menjelaskan, menggali dan mencontohkan	Konsep Collaborative Governance: - DIAD Network Dinamics - Collaborative Governance Model	Tatap muka: Ceramah, diskusi, Studi Kasus "1. Analisis Perilaku Koruptif Pejabat Plt Dari Perspektif Manajemen Sumber Daya Manusia; 2. Advokasi Socio-Enterpreneurship Sebagai Problem Solver di Kabupaten Kepulauan Seribu; 3. Pembangunan Pariwisata Berkelanjutan Dalam Perspektif	2 x 50 menit	Menyimak dan mengaitkan dengan informasi sebelumnya Berdiskusi dalam kelompok, menyimpulkan, memaparkan hasil,menerima umpan-balik Melakukan pencarian informasi, memilah informasi, menguasai referensi, mengaitkan bahan kajian dengan pengetahuan yang dimiliki sebelumnya.	Mahasiswa mampu menjelaskan konsep collaborative governance dengan benar Instrumen : Tes Checklist kemampuan memberikan contoh	Kuantitatif : Menjelaskan konsep collaborative governance, minimaldari2 referensi buku atau jurnal Kualitatif : Menjelaskan konsep collaborative governance meliputi pengertian, pentingnya, dan contoh-contohnya.	10%	Anshell & Gash, 2007 Innes dan Booher, 2010 Suwarno, Yogi. 2017. Sosialisasi Inovasi Pemerintahan Desa Berbasis Elektro nik (E-Govern ment)
-------	--	---	--	--------------	--	---	---	-----	--

 <p>POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA</p>	POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA	Document ID MUT-02-03-002
		Revision : 0
	Document Level : REKAMAN	Effective Date : 31 Agustus 2018
	Document Title : RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PEMBANGUNAN NEEGARA PROGRAM DOKTOR TERAPAN	Page : 17 / 26

			<p>Dynamic Governance (Studi Komparatif Pada Pembangun Pariwisata Mandalika Ntb Dan Tanjung Lesung Banten)</p> <p>Penugasan terstruktur: Membuat mind mapping konsep <i>colaborative governance</i></p> <p>Mandiri: Mencari informasi dari referensi yang berkaitan dengan bahan kajian untuk merekonstruksi pengetahuan dalam mencapai hasil belajar</p>					
--	--	--	---	--	--	--	--	--

 <p>POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA</p>	POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA		Document ID MUT-02-03-002
			Revision : 0
	Document Level : REKAMAN	Effective Date : 31 Agustus 2018	
	Document Title : RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PEMBANGUNAN NEEGARA PROGRAM DOKTOR TERAPAN		Page : 18 / 26
8	UTS		

 POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA	POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA	Document ID MUT-02-03-002
		Revision : 0
	Document Level : REKAMAN	Effective Date : 31 Agustus 2018
	Document Title : RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PEMBANGUNAN NEEGARA PROGRAM DOKTOR TERAPAN	Page : 19 / 26

9 - 10	Mampu menjelaskan, menggali dan mencontohkan	Konsep dan implementasi Inovasi dalam Governance: - Konteks pelayanan publik - Konteks gerakan sosial	Tatap muka: Ceramah, diskusi Penugasan terstruktur: Mengidentifikasi dan mengamati contoh-inovasi dalam governance Mandiri: Mencari informasi dari referensi yang berkaitan dengan bahan kajian untuk merekonstruksi pengetahuan dalam mencapai hasil belajar	2 x 3 x 50' 2 x 3 x 60'	Menyimak dan mengaitkan dengan informasi sebelumnya Berdiskusi dalam kelompok, menyimpulkan, memaparkan hasil,menerima umpan-balik Melakukan pencarian informasi, memilah informasi, menguasai referensi, mengaitkan bahan kajian dengan pengetahuan yang dimiliki sebelumnya.	Mahasiswa mampu menjelaskan konsep inovasi governance dengan benar Instrumen : Tes Checklist kemampuan memberikan contoh	Kuantitatif : Menjelaskan konsep inovasi governance, minimaldari 2 referensi buku atau jurnal Kualitatif : Menjelaskan konsep inovasi governance meliputi pengertian, pentingnya, dan contoh-contohnya.	20%
--------	--	---	---	--------------------------------	--	---	--	-----

 <p>POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA</p>	POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA	Document ID MUT-02-03-002
		Revision : 0
	Document Level : REKAMAN	Effective Date : 31 Agustus 2018
Document Title : RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PEMBANGUNAN NEEGARA PROGRAM DOKTOR TERAPAN		Page : 20 / 26

11 - 12	Mampu menjelaskan dan menelaah	Governance dalam kerjasama antar organisasi untuk pelayanan publik: <ul style="list-style-type: none">• Governance dalam hubungan kontraktual• Governance dalam jejaring organisasi• Governance dalam jejaring Kebijakan	Tatap muka: Ceramah, diskusi kasus Penugasan terstruktur: Mengidentifikasi, mengamati, dan menelaah kasus governance dalam kerjasama pelayanan publik Mandiri: Mencari informasi dari referensi yang berkaitan dengan bahan kajian untuk merekonstruksi pengetahuan dalam mencapai hasil belajar	3 x 3 x 50' 3 x 3 x 60'	Menyimak dan mendiskusikan kasus terkait topik Berdiskusi dalam kelompok, menyimpulkan, memaparkan hasil, menerima umpan-balik Melakukan pencarian informasi, mengamati, menelaah, mengaitkan bahan kajian dengan pengetahuan yang dimiliki sebelumnya.	Mahasiswa mampu menjelaskan konsep governance dalam kerjasama antar organisasi dengan benar Instrumen : Tes Checklist kemampuan mengobservasi dan mengambil pelajaran	Kuantitatif: Menjelaskan konsep governance dalam kerjasama antar organisasi, minimal dari 2 referensi buku atau jurnal Kualitatif : Menjelaskan konsep governance dalam kerjasama organisasi meliputi pengertian, pentingnya, dan pengamatan kasus di lapangan.	20%	Osborne, 2010, Part II, III, IV, V
------------	--------------------------------	---	---	--------------------------------	--	---	--	-----	------------------------------------

 POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA	POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA		Document ID MUT-02-03-002
	Document Level : REKAMAN		Revision : 0
Document Title : RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PEMBANGUNAN NEEGARA PROGRAM DOKTOR TERAPAN		Effective Date : 31 Agustus 2018	
Document Title : RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PEMBANGUNAN NEEGARA PROGRAM DOKTOR TERAPAN		Page : 21 / 26	

13	Mampu mengidentifikasi masalah dan menyusun tahapan proses kolaborasi	Collaborative governance dalam konteks masalah lokal	<p>Tatap muka: Diskusi, mengidentifikasi masalah lokal</p> <p>Penugasan terstruktur: Menuliskan masalah local dan menyusun pemecahan masalah dalam konteks collaborative governance</p> <p>Mandiri: Mencari informasi dari referensi yang berkaitan dengan bahan kajian untuk merekonstruksi pengetahuan dalam mencapai hasil belajar</p>	3 x 3 x 50' 3 x 3 x 60' 3 x 3 x 60'	Mendiskusikan kasus local dalam kelompok Berdiskusi dalam kelompok, menyimpulkan, memaparkan hasil, menerima umpan-balik Melakukan pencarian informasi, memilah informasi, menguasai referensi, mengaitkan bahan kajian dengan pengetahuan yang dimiliki sebelumnya.	Mahasiswa mampu mengidentifikasi masalah pembangunan yg dapat diselesaikan dengan proses kolaboratif dengan menggunakan minimal 2 referensi Instrumen : Tes Checklist kemampuan mengidentifikasi dan menuliskan masalah serta langkah pemecahan masalah melalui proses kolaboratif	Kuantitatif : Mengidentifikasi masalah pembangunan yg dapat diselesaikan dengan proses kolaboratif dengan menggunakan minimal 2 referensi Kualitatif : Menyusun langkah-langkah proses kolaboratif untuk memecahkan masalah	20%	Bertaina, et.al., 2006 Gunton & Day, 2003
----	---	--	--	---	--	---	--	-----	--

 POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA	POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA	Document ID MUT-02-03-002
		Revision : 0
	Document Level : REKAMAN	Effective Date : 31 Agustus 2018
	Document Title : RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PEMBANGUNAN NEEGARA PROGRAM DOKTOR TERAPAN	Page : 22 / 26

14	Mampu mengkomunikasikan hasil analisis dan kerjasama	Collaborative governance dalam konteks masalah lokal	<p>Tatap muka : Presentasi</p> <p>Penugasan terstruktur : Membuat analisis kasus terkait collaborative governance secara kelompok.</p> <p>Mandiri : Membaca referensi terkait berpikir kreatif.</p> <p>Studi Kasus: 1. Strategi dan Inovasi Bank Pembangunan Daerah dalam Menghadapi Era Disruption Revolusi Industri 4.0 (Studi Komparatif); 2. Komitmen Pemda dalam pengembangan ekowisata berbasis gender; 3. Inovasi dalam Pengelolaan</p>	1 x 50 menit 1 x 50 menit 1 x 50 menit 1 x 50 menit	Mengemukakan pendapat secara lisan Menganalisis kasus terkait berpikir kreatif secara kelompok. Mengkaji dan mencari informasi untuk memecahkan kasus terkait dengan berpikir kreatif bersumber dari buku referensi dan jurnal.	Mahasiswa mampu mengemukakan gagasan pemikiran dengan baik Instrumen : -Tes Checklist -Penampilan -Komunikasi - Analisis - Keakuratan dan ketepatan	Kuantitatif : Menyusun satu makalah Kualitatif : Mengidentifikasi dan menyusun langkah-langkah proses kolaboratif untuk memecahkan masalah		; 3.
----	--	--	--	--	---	---	---	--	------

 <p>POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA</p>	<p>POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA</p>			<p>Document ID MUT-02-03-002</p>
	<p>Document Level : REKAMAN</p>		<p>Revision : 0</p>	<p>Effective Date : 31 Agustus 2018</p>
	<p>Document Title : RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PEMBANGUNAN NEEGARA PROGRAM DOKTOR TERAPAN</p>		<p>Page : 23 / 26</p>	
	<p>BUMDes</p>			

 POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA	POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA	Document ID MUT-02-03-002
		Revision : 0
	Document Level : REKAMAN	Effective Date : 31 Agustus 2018
	Document Title : RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PEMBANGUNAN NEEGARA PROGRAM DOKTOR TERAPAN	Page : 24 / 26

15	Mampu melakukan evaluasi kapasitas inovasi dan kolaborasi governance: - Kapasitas inovasi - Kolaborasi governance	Evaluasi kapasitas inovasi dan kolaborasi governance: - Kapasitas inovasi - Kolaborasi governance	Tatap muka: Ceramah, diskusi Penugasan terstruktur: Membuat model evaluasi kapasitas inovasi dan kolaborasi governance: Mandiri: Mencari informasi dari referensi yang berkaitan dengan bahan kajian untuk merekonstruksi pengetahuan dalam mencapai hasil belajar	1 x 50 menit 1 x 50 menit 1 x 50 menit	Menyimak Berdiskusi dalam kelompok, menyimpulkan, memaparkan hasil, menerima umpan-balik Melakukan pencarian informasi, memilah informasi, menguasai referensi, mengaitkan bahan kajian dengan pengetahuan yang dimiliki sebelumnya.	Mahasiswa mampu menjelaskan evaluasi kapasitas inovasi dan kolaborasi governance dengan benar Instrumen : Tes pemahaman Cognitif tertulis	Kuantitatif : Menjelaskan konsep evaluasi, minimal dari 2 referensi buku atau jurnal Kualitatif : Menjelaskan konsep evaluasi kapasitas inovasi dan kolaborasi governance meliputi pengertian, pentingnya, dan cara atau teknik.	10%	United Nations, (2006). <i>Innovations in Governance and Public Administration: Replicating what works</i> , Suwarno, Yogi (2018) Evaluasi Kebijakan Pelaporan Instansi Pemerintah
16		UAS							

 POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA	POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA	Document ID MUT-02-03-002
		Revision : 0
	Document Level : REKAMAN	Effective Date : 31 Agustus 2018
	Document Title : RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PEMBANGUNAN NEEGARA PROGRAM DOKTOR TERAPAN	Page : 25 / 26

Daftar Pustaka			
Utama	Pendukung		
1. Buku			
2. Jurnal			
Sarana Pembelajaran			
Hard ware	Soft ware		
1. LCD projector			
Prasarana Pembelajaran			
1. Kelas			
2. Data statistik			
OTORISASI	Koordinator Mata Kuliah	Koordinator RPS	Ketua Prodi Doktor Terapan APN
Revisi Tanggal :			

Jakarta, 3 Januari 2020

Mengetahui,
Ketua prodi

Dosen Penyusun

()

()

 POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA	POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA	Document ID MUT-02-03-002
		Revision : 0
	Document Level : REKAMAN	Effective Date : 31 Agustus 2018
	Document Title : RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PEMBANGUNAN NEEGARA PROGRAM DOKTOR TERAPAN	Page : 26 / 26