



LAPORAN AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH

SEKOLAH TINGGI ILMU ADMINISTRASI
LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA
JAKARTA

TAHUN 2018



LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA
REPUBLIC INDONESIA



INTEGRITAS



PROFESIONAL



INOVATIF



PEDULI

KATA PENGANTAR

Assalaamu'alaikum Warohmatullaahi Wabarokaatuh

Alhamdulillah *robbil 'alamiin*, puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT, atas berkat pertolongan-Nya, kami dapat menyelesaikan pembuatan Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP) STIA LAN Jakarta, Satuan Kerja 662621.



Laporan AKIP ini disusun sebagai wujud pertanggungjawaban dalam mencapai visi dan misi lembaga STIA LAN Jakarta, serta dalam rangka perwujudan *good governance*. Laporan AKIP adalah sebuah instrumen pertanggungjawaban yang akurat dan strategis sebagai langkah awal untuk melakukan pengukuran Kinerja Instansi Pemerintah. Laporan AKIP merupakan hasil integrasi dan sinergi antara berbagai hasil kerja di STIA LAN Jakarta, baik di bidang Sumber Daya Manusia, Keuangan, Akademik, dan bidang-bidang lainnya, agar mampu menjawab tuntutan perkembangan di lingkungan dunia birokrasi dan perguruan tinggi yang amat cepat berubah, baik nasional maupun internasional.

Adapun secara umum, Laporan AKIP STIA LAN Jakarta ini memuat hal-hal sebagai berikut.

1. Pendahuluan

Pendahuluan merupakan penjelasan umum organisasi; Visi-Misi-Tugas-Fungsi; Struktur Organisasi; Sumber Daya Manusia; dengan penekanan kepada aspek strategis organisasi serta permasalahan utama (*strategic issued*) yang sedang dihadapi organisasi.

2. Perencanaan Kinerja

Perencanaan kinerja merupakan uraian tentang Rencana Strategis 2015-2109, Rencana Kinerja Tahunan, serta ikhtisar Perjanjian Kinerja tahun 2018.

3. Akuntabilitas Kinerja

Akuntabilitas kinerja merupakan uraian tentang:

- a. Capaian kinerja STIA LAN Jakarta berdasarkan indikator kinerja utama sesuai dengan cara pengukuran yang dimuat dalam Perka LAN No. 4 tahun 2018 tentang Penetapan Indikator Kinerja LAN Tahun 2018-2019.
- b. Realisasi anggaran yang digunakan dan yang telah digunakan untuk mewujudkan kinerja STIA LAN Jakarta sesuai dengan dokumen perjanjian kinerja.

4. Penutup

Penutup merupakan uraian simpulan umum atas capaian kinerja unit kerja serta langkah di masa mendatang yang akan dilakukan STIA LAN Jakarta untuk meningkatkan kinerjanya.

Laporan AKIP ini diharapkan dapat menghasilkan *outcome* kegiatan yang berkualitas dan memiliki nilai manfaat luas. Oleh karena itu dilakukan penyusunan program-program kegiatan secara terstruktur dan dengan analisis mendalam, dengan harapan berbagai permasalahan yang terjadi dapat diselesaikan secara optimal.

Semoga Laporan AKIP STIA LAN Jakarta tahun 2018 ini memberikan manfaat bagi internal organisasi, Kementerian terkait, Lembaga Non Kementerian, serta stakeholders lainnya.

Wassalammu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Jakarta, Desember 2018
Ketua STIA LAN Jakarta

Dr. Makhdum Priyatno, MA

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL	v
DAFTAR GAMBAR	vi
DAFTAR GRAFIK	vii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	2
1.2 Visi, Misi, Tugas dan Fungsi STIA LAN Jakarta	4
1.3 Struktur Organisasi STIA LAN Jakarta	6
1.4 Permasalahan yang Dihadapi STIA LAN Jakarta	7
1.5 Sumber Daya Manusia	10
BAB II PERENCANAAN KINERJA	11
2.1 Rencana Strategis 2015-2019	12
2.1.1 Tujuan Strategi	12
2.1.2 Sasaran Strategis	12
2.2 Rencana Kinerja Tahunan	14
2.2.1 Sasaran dan Indikator Sasaran	14
2.2.2 Program dan Kegiatan	20
2.3 Perjanjian Kinerja	27
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA	29
3.1 Capaian Kinerja	30
3.1.1 Presentase Lulusan STIA dengan IPK Baik dan Masa Studi Normal	30
3.1.2 Jumlah Jurnal yang diterbitkan dan Jumlah Penelitian dan Karya Ilmiah yang dipublikasikan di Media Ilmiah/Publikasi Nasional/ Internasional	42
3.1.3 Tingkat Kemanfaatan Pengabdian Masyarakat yang dilakukan STIA	61
3.1.4 Indeks Tata Kelola Internal STIA LAN Jakarta	69
3.2 Realisasi Anggaran	71
BAB IV PENUTUP	74
4.1 Kesimpulan	75
4.2 Saran	76

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data SDM – Manajemen STIA LAN Jakarta	10
Tabel 1.2 Data SDM – Tenaga Kependidikan STIA LAN Jakarta	10
Tabel 2.1 Sasaran, Indikator Sasaran, Target dan Realisasi	16
Tabel 2.2 Program dan Kegiatan STIA LAN Jakarta Tahun 2018	20
Tabel 2.3 Program, Kegiatan, Output, Outcome dan Anggaran STIA LAN Jakarta Tahun 2018	21
Tabel 2.4 Perjanjian Kinerja	28
Tabel 3.1 Target dan Realisasi Presentase Lulusan STIA Program Magister Terapan dengan IPK Baik dan Masa Studi Normal Tahun 2015-2018	37
Tabel 3.2 Daftar Mitra Bebestari GG	42
Tabel 3.3 Data Jurnal GG 2018 Vol.14 No.1	44
Tabel 3.4 Data Jurnal GG 2018 Vol.14 No.2	46
Tabel 3.5 Daftar Karya Ilmiah Terpublikasi di STIA LAN Jakarta Tahun 2018	47
Tabel 3.6 Perbandingan Jumlah Realisasi Jurnal dan Karya Ilmiah yang Terbit Tahun 2015-2018	52
Tabel 3.7 Penelitian Mandiri Tahun 2018	52
Tabel 3.8 Penelitian Setiap Program Studi Tahun 2018	53
Tabel 3.9 Target Kegiatan Penelitian Tahun 2015-2019	54
Tabel 3.11 Pengabdian Masyarakat STIA LAN Jakarta Tahun 2018	69
Tabel 3.12 Target dan Realisasi Perjanjian Kinerja Tahun 2018	70
Tabel 3.13 Realisasi Anggaran Per Program Tahun 2018	71
Tabel 3.14 Realisasi Anggaran Per Kegiatan Tahun 2018	71
Tabel 3.15 Realisasi Anggaran STIA LAN Jakarta Tahun 2015-2018	73

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 SDM STIA LAN Jakarta Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan	10
Gambar 3.1 Target dan Realisasi Presentase Lulusan STIA Program Sarjana dengan IPK Baik dan Masa Studi Normal Tahun 2018	30
Gambar 3.2 Target Jangka Menengah dan Realisasi Lulusan STIA Program Sarjana dengan IPK Baik dan Masa Studi Normal Tahun 2018	32
Gambar 3.3 Target dan Realisasi Presentase Lulusan STIA Program Magister Akademik dengan IPK Baik dan Masa Studi Normal Tahun 2018	33
Gambar 3.4 Target Jangka Menengah dan Realisasi Presentase Lulusan STIA Program Magister Akademik dengan IPK Baik dan Masa Studi Normal Tahun 2018	35
Gambar 3.5 Target dan Realisasi Presentase Lulusan STIA Program Magister Terapan dengan IPK Baik dan Masa Studi Normal Tahun 2018	36
Gambar 3.6 Target Jangka Menengah dan Realisasi Presentase Lulusan STIA Program Magister Terapan dengan IPK Baik dan Masa Studi Normal Tahun 2018	38
Gambar 3.7 Target dan Realisasi Presentase Dosen STIA LAN Jakarta yang telah Tersertifikasi Tahun 2018.....	73

DAFTAR GRAFIK

Grafik 3.1 Target dan Realisasi Presentase Lulusan STIA Program Sarjana dengan IPK Baik dan Masa Studi Normal Tahun 2015-2018	31
Grafik 3.2 Target dan Realisasi Presentase Lulusan STIA Program Magister Akademik dengan IPK Baik dan Masa Studi Normal Tahun 2015-2018	34
Grafik 3.3 Perbandingan antara Target dan Realisasi Penelitian dan Penerbitan Jurnal/Buku/Modul Tahun 2018	55
Grafik 3.4 Target dan Realisasi Presentase Dosen STIA LAN Jakarta yang Telah Tersertifikasi Tahun 2015-2018	74

BAB I

PENDAHULUAN

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi Lembaga Administrasi Negara (STIA LAN) didirikan pada tanggal 24 Desember 1960 berdasarkan keputusan Menteri Pertama RI No. 578/MP/1960 dengan nama Perguruan Tinggi Dinas Ilmu Administrasi Negara (PTDIAN). Sejak pendiriannya, PTDIAN menyelenggarakan jenjang pendidikan Sarjana (Strata Satu), jurusan Ilmu Administrasi Negara. Melalui Keputusan Presiden Nomor 20 Tahun 1989 tentang LAN, STIA LAN merupakan Unit Pelaksana Teknis (UPT) dari LAN. Selanjutnya, melalui Keputusan Presiden Nomor 100 Tahun 1999 tentang STIA LAN, STIA LAN dikukuhkan sebagai Perguruan Tinggi Kedinasan yang menyelenggarakan program pendidikan akademik dan profesional di bidang ilmu administrasi bagi pegawai negeri.

Sebagai unit organisasi pemerintah yang bernaung dibawah LAN, program kerja STIA LAN mengacu dan mampu mendukung terwujudnya perencanaan jangka menengah pemerintah pada umumnya dan perencanaan jangka menengah LAN pada khususnya. Hingga 2019, dalam rangka mewujudkan visi pemerintah pada Rencana Jangka Menengah 2015-2019 yaitu *Terwujudnya Indonesia yang Berdaulat, Mandiri, dan Berkepribadian Berlandaskan Gotong-royong*, STIA LAN Jakarta mengemban tugas sebagai penyelenggara pendidikan tinggi yang mampu memberikan kontribusi riil dalam upaya realisasi program pembangunan nasional di era *governance reform*.

Secara khusus, STIA LAN Jakarta turut berperan aktif dalam mendukung target capaian organisasi LAN yang fokus pada perwujudan visi *Menjadi Rujukan Bangsa dalam Pembaharuan Administrasi Negara*. Terkait dengan visi LAN tersebut, Rencana Strategis STIA LAN Jakarta 2015-2019 diarahkan untuk mendukung penyelenggaraan pendidikan tinggi bagi aparatur pemerintah dalam rangka meningkatkan kompetensi SDM penyelenggara negara dan pengembangan ilmu administrasi sebagai sarana mendukung pengembangan sistem administrasi negara. Untuk mengembangkan perannya dalam mendukung prioritas pembangunan nasional dan visi LAN, fokus strategi STIA LAN periode 2015-2019 adalah melakukan konsolidasi dan

pengembangan kapasitas dalam rangka *rebranding* STIA LAN Jakarta menjadi Politeknik Ilmu Administrasi.

Langkah strategis "*the shifting paradigm*" ini dinilai menjadi bentuk respon yang paling tepat, pasalnya, STIA LAN Jakarta dituntut untuk melakukan tindakan adaptif guna memenuhi kebutuhan publik di bidang pendidikan. Dalam konteks *rebranding* ini, inovasi kelembagaan/organisasi internal STIA LAN Jakarta menjadi aspek krusial. Tak elak, *re-arrangement* sumber daya keuangan, peningkatan kapasitas SDM (tenaga pendidik maupun kependidikan), modernisasi/revisi kurikulum, serta perbaikan sarana prasarana menjadi momentum bagi STIA LAN Jakarta untuk terus berbenah dan berinovasi.

Prioritas kinerja STIA LAN Jakarta tahun 2018 fokus pada upaya penyelenggaraan Tri Dharma pendidikan tinggi dengan sasaran tersedianya Sumber Daya Manusia (SDM) Aparatur Sipil Negara (ASN) yang memiliki kompetensi, kapasitas dan profesionalisme pada program pendidikan vokasi dalam bidang administrasi. Selain itu, peningkatan kualitas dan kuantitas penelitian, pengabdian kepada masyarakat, serta aktivitas penunjang kegiatan akademik juga menjadi fokus kinerja STIA LAN Jakarta sepanjang tahun 2018. Capaian target prioritas kinerja berdasarkan Rencana Strategis STIA LAN Jakarta 2015-2019 dilaporkan dalam Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP) yang disusun berdasarkan ketentuan dan peraturan antara lain sebagai berikut:

- a. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah;
- b. Peraturan Presiden Nomor 29 tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
- c. PermenpanRB Nomor 53 tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Review atas Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP);
- d. Perkaln Nomor 4 Tahun 2018 tentang Penetapan Indikator Kinerja Utama Lembaga Administrasi Negara Tahun 2018-2019;
- e. Surat Edaran Sekretaris Utama Tertanggal 15 November 2018 tentang Petunjuk Pengisian Dokumen Akhir Tahun 2018.

Secara garis besar, Laporan AKIP tahun 2018 ini memberikan gambaran tingkat pencapaian sasaran ataupun tujuan sebagai penjabaran dari Rencana Kerja tahun 2018 dan Rencana Strategis STIA LAN Jakarta tahun 2015-2019 beserta realisasi anggaran/dana dilengkapi dengan klasifikasi tingkat keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan kegiatan-kegiatan sesuai dengan program dan kebijakan yang telah ditetapkan. Secara keseluruhan, pencapaian kinerja STIA LAN Jakarta dalam LAKIP tahun 2018 telah sesuai dengan target yang ditetapkan dalam Rencana Strategis 2015-2019. Di sisi lain, masih terdapat kegagalan dan/atau kekurangan dalam beberapa aspek yang perlu ditindaklanjuti. Tentu, ke depannya, STIA LAN Jakarta harus mengambil langkah taktis dan solutif didasarkan pada prinsip *Whole of Governance* guna meningkatkan kapasitas dan kapabilitas institusi pendidikan tinggi bidang terapan yang kelak dikenal sebagai Politeknik Ilmu Administrasi Lembaga Administrasi Negara.

1.2 Visi, Misi, Tugas dan Fungsi STIA LAN Jakarta

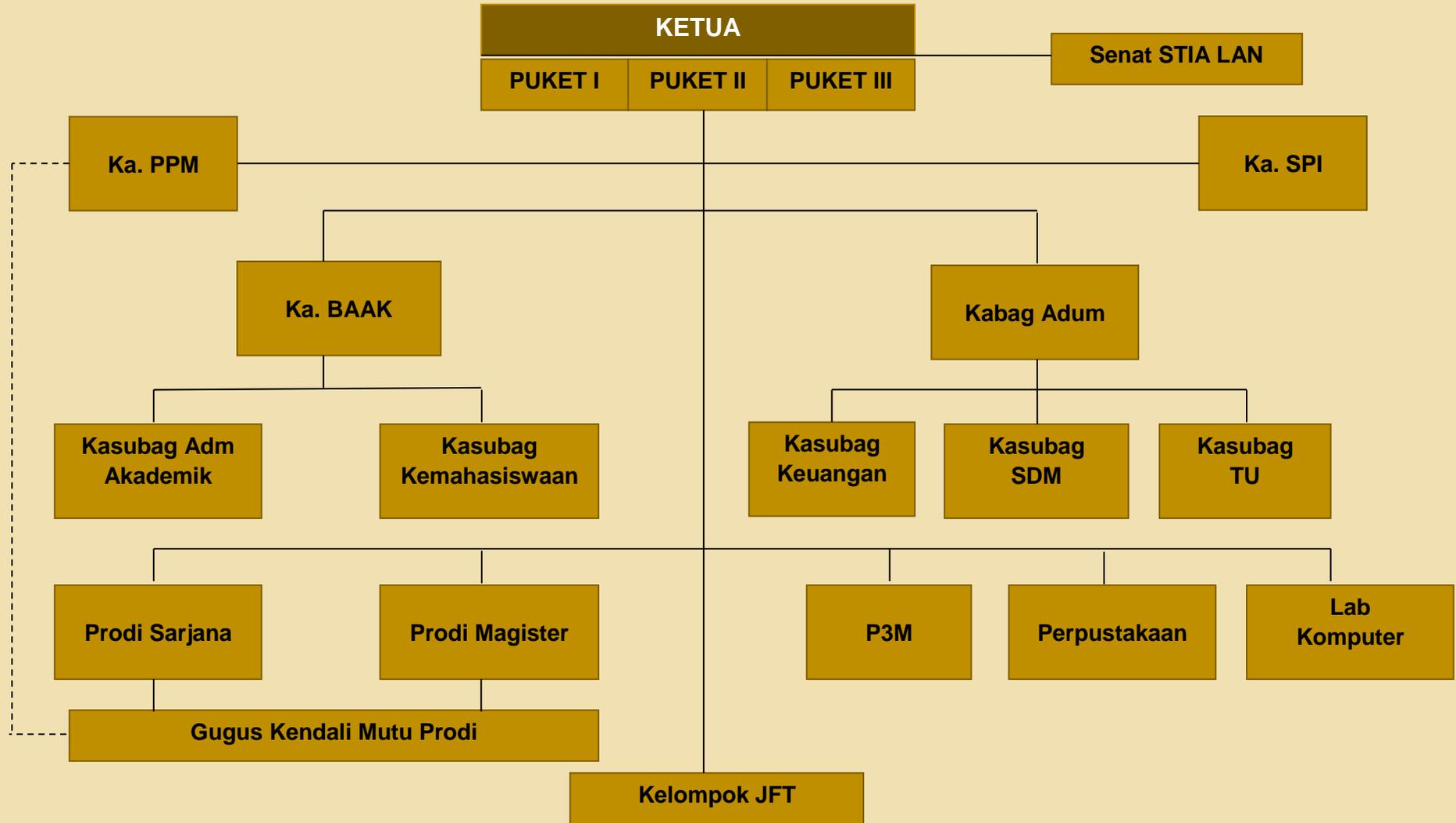
Sebagai bentuk upaya peningkatan komitmen mutu, STIA LAN Jakarta mengusung visi *Menjadi Perguruan Tinggi Unggulan dalam Bidang Administrasi Terapan*. Misi-misi pendukung visi STIA LAN Jakarta diantaranya:

- a. Penyelenggaraan pendidikan dan pengajaran Administrasi terapan yang berkualitas untuk meningkatkan kompetensi dan kapasitas Aparatur Negara
- b. Penyelenggaraan penelitian dan pengembangan inovasi yang berkualitas di bidang administrasi terapan untuk mendukung efektivitas penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan daerah
- c. Penyelenggaraan pengabdian kepada masyarakat di bidang administrasi terapan agar bermanfaat bagi peningkatan kapasitas penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan daerah
- d. Pemberian dukungan manajemen dan teknis lainnya secara efisien, efektif, rasional, dan akuntabel untuk mendukung penyelenggaraan Tridharma perguruan tinggi pada STIA LAN Jakarta
- e. Peningkatan kapasitas dan kualitas sarana dan prasarana STIA LAN Jakarta

Dalam mewujudkan visi dan misinya, STIA LAN Jakarta mengemban tugas utama dalam menyelenggarakan program pendidikan akademik dan profesional di bidang Ilmu Administrasi bagi pegawai negeri. Dalam melaksanakan tugasnya, STIA LAN Jakarta menjalankan fungsi sebagai berikut:

- a. Pelaksanaan pendidikan dan pengajaran di bidang Ilmu Administrasi;
- b. Pelaksanaan penelitian dan pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi khususnya di bidang Ilmu Administrasi;
- c. Pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat;
- d. Pelaksanaan pembinaan sivitas akademik;
- e. Pelaksanaan kegiatan layanan akademik dan kemahasiswaan, administrasi umum, serta pengelolaan terhadap sarana dan prasarana.

1.3 Struktur Organisasi STIA LAN Jakarta



1.4 Permasalahan yang Dihadapi STIA LAN Jakarta

STIA LAN Jakarta sebagai institusi Perguruan Tinggi Kementerian Lain (PTKL) tentunya tidak luput dari permasalahan yang mempengaruhi dan/atau mendukung tugas dan fungsinya dalam melaksanakan pendidikan dan pengajaran, penelitian dan pengembangan inovasi, dan pengabdian pada masyarakat dibidang ilmu administrasi Negara secara efisien, efektif, rasional dan akuntabel. Permasalahan STIA LAN Jakarta dilihat dari kondisi dan kapasitasnya sebagai institusi pendidikan tinggi meliputi aspek sistem (sistem informasi manajemen), Tri Dharma (pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat), dan sumber daya (keuangan, SDM, dan mahasiswa).

Permasalahan yang dimaksud merupakan faktor dan/atau bersifat internal dalam bentuk kelemahan dan/atau kekurangan yang terjadi/dimiliki oleh STIA LAN Jakarta meliputi:

1. Sistem

Penerapan Sistem Informasi Manajemen (SIM) berbasis teknologi yang masih perlu terus dikembangkan. STIA LAN Jakarta telah melakukan pengembangan SIM melalui pembangunan Sistem Informasi Akademik (SIKAD) sebagai pengganti dari SIMAK, yang dapat mendukung proses pengambilan keputusan organisasi agar lebih efisien dan efektif. Walaupun SIKAD telah dibangun, namun pengembangan lebih lanjut masih perlu dilakukan agar fungsinya dapat maksimal guna mendukung proses administrasi dan pembelajaran yang efektif dan efisien. Pemanfaatan SIKAD belum sepenuhnya menunjang sistem pendaftaran dan seleksi penerimaan mahasiswa baru (PMB *Online*). Selain itu, layanan SIKAD untuk pendaftaran ulang/her-registrasi mahasiswa setiap semester; penerbitan kartu ujian; pengumuman/publikasi hasil belajar atau hasil ujian; penerbitan kartu hasil studi (KHS) setiap semester; administrasi penyusunan tugas akhir masih belum maksimal. Sebagian besar mahasiswa belum memiliki pemahaman yang komprehensif terkait

pemanfaatan SIAKAD sehingga pemanfaatan fitur layanan dalam SIAKAD masih dibantu oleh pihak STIA LAN Jakarta. Untuk itu, dibutuhkan sosialisasi secara terus menerus terkait penggunaan SIAKAD kepada seluruh *stakeholder*.

2. Tri Dharma

- 1) Penyelenggaraan kegiatan pendidikan dan pengajaran yang belum sepenuhnya menerapkan praktek *e-learning*;
- 2) Penyelenggaraan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat belum berorientasi pada luaran/publikasi karya ilmiah yang berkualitas (memiliki *indexing* bereputasi dengan *impact factor* yang tinggi);
- 3) Kerjasama penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan universitas dan atau instansi K/L lain belum terselenggara secara intensif dan kontinyu;
- 4) Belum adanya akses untuk memperoleh dan memanfaatkan anggaran penelitian dan pengabdian pada masyarakat yang tersedia dan dikelola oleh Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi (Dikti) Kemenristek Dikti;
- 5) Belum terdapat jurnal elektronik yang dikelola oleh masing-masing Program Studi.

3. Sumber Daya

- 1) Sumber Daya Manusia (Tenaga Pendidik dan Kependidikan)
 - a. Proporsi guru besar belum ideal, hanya terdapat 1 guru besar dari total keseluruhan dosen;
 - b. Kemauan dosen menulis buku ajar untuk referensi mahasiswa masih rendah;
 - c. Kemauan dosen menulis jurnal yang memiliki *indexing* bereputasi dengan *impact factor* yang tinggi masih rendah;

2) Sumber Daya Keuangan

- a. Adanya keterbatasan sumber pembiayaan (anggaran) kegiatan yang tersedia yang bersumber dari APBN LAN RI sebagai induk organisasi STIA LAN Jakarta;
- b. Adanya birokrasi anggaran yang kurang fleksibel dalam pengelolaan anggaran penelitian yang dilakukan melalui program kerjasama dengan instansi pemerintah (pusat dan daerah);
- c. Akses pendanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat hanya terpusat pada struktur anggaran STIA LAN Jakarta.

3) Mahasiswa (Potensi Mahasiswa Baru)

Permasalahan yang mendasar yang dialami oleh STIA LAN Jakarta adalah adanya kecenderungan jumlah calon mahasiswa Program Sarjana Terapan (S1) pada instansi pemerintah (pusat/daerah), BUMN/D, TNI/POLRI semakin berkurang sebagai akibat dari penerimaan CPNS/CASN diprioritaskan bagi lulusan D-IV dan/atau Sarjana (S1). Dalam prakteknya, STIA LAN Jakarta telah menyusun beberapa alternatif solusi diantaranya penyelenggaraan kerjasama dengan instansi mitra dan rencana pembukaan kelas khusus bagi arsiparis dan analis kebijakan dengan formasi dari umum sesuai ketentuan dari KemenpanRB.

Secara khusus, STIA LAN Jakarta telah merintis *Stakeholder Meeting* yang rencananya akan rutin diadakan setiap tahun. *Stakeholder Meeting* ditujukan sebagai forum deliberatif antar pemilik kepentingan, yaitu STIA LAN Jakarta dengan K/L. harapannya, melalui forum diskusi dan promosi ini, STIA LAN Jakarta dapat memfasilitasi kebutuhan pendidikan SDM Aparatur dari masing-masing K/L. Di samping itu, STIA LAN Jakarta juga tengah menyiapkan Program Doktor Terapan sembari tetap fokus meningkatkan akreditasi program Magister Terapan di tahun 2019.

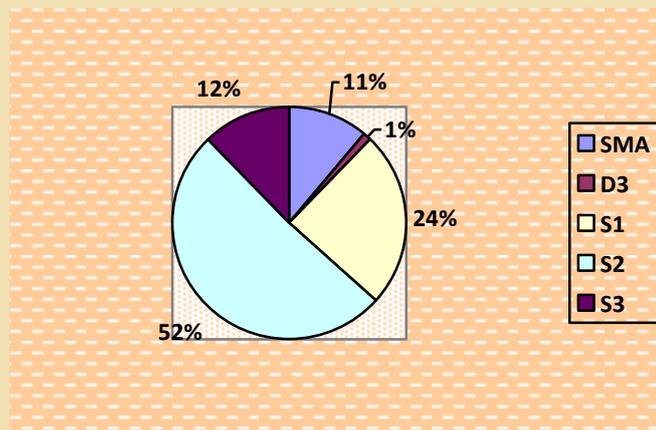
1.5 Sumber Daya Manusia

Dalam melaksanakan tugas dan fungsinya, STIA LAN Jakarta didukung oleh 90 orang Sumber Daya Manusia. Pada tahun 2018 STIA LAN Jakarta juga mendapatkan sumber daya manusia baru yaitu CPNS sebanyak 26 orang. Data SDM STIA LAN Jakarta tercantum dalam tabel di bawah ini:

Tabel 1.1 Data SDM STIA LAN Jakarta Tahun 2018

No.	Jabatan	Jumlah
(1)	(2)	(3)
1	Ketua STIA	1
2	Pembantu Ketua	3
3	Kepala Bagian	2
4	Kepala Sub-Bagian	5
5	Staf	25
6	Analisis Kepegawaian	2
7	Pustakawan	2
8	Dosen Tetap	24
9	CPNS	26
JUMLAH		90

Sumber: Bagian SDM STIA LAN Jakarta, 2018



Gambar 1.1 SDM STIA LAN Jakarta Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan

Sumber: Bagian SDM STIA LAN Jakarta, 2018

BAB II

PERENCANAAN

KINERJA

BAB II

PERENCANAAN KINERJA

2.1. Rencana Strategis 2015-2019

2.1.1. Tujuan Strategis

Sebagai penjabaran atau penerapan dari pernyataan misi tersebut di atas, STIA LAN Jakarta menetapkan tujuan strategis yang ingin dicapai dalam periode waktu 2015-2019, sebagai berikut:

- T1 : Terselenggaranya pendidikan dan pengajaran administrasi terapan yang berkualitas untuk meningkatkan kompetensi dan kapasitas Aparatur Negara
- T2 : Terselenggaranya penelitian dan pengembangan inovasi yang berkualitas di bidang administrasi terapan untuk mendukung efektifitas penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan
- T3 : Terselenggaranya pengabdian pada masyarakat di bidang administrasi terapan agar bermanfaat bagi peningkatan kapasitas penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan.
- T4 : Terselenggaranya dukungan manajemen dan teknis lainnya secara efisien, efektif, rasional, dan akuntabel untuk penyelenggaraan tri dharma perguruan tinggi pada STIA LAN Jakarta.
- T5 : Meningkatkan kapasitas dan kualitas sarana dan prasarana STIA LAN Jakarta.

2.1.2. Sasaran Strategis

- a. Untuk mencapai tujuan pada T1 yaitu terselenggaranya pendidikan dan pengajaran administrasi terapan yang berkualitas untuk meningkatkan

kompetensi dan kapasitas Aparatur Negara, ditetapkan sasaran strategis sebagai berikut:

T1S1 : Terselenggaranya pendidikan dan pengajaran program sarjana administrasi terapan yang berkualitas

T1S2 : Terselenggaranya pendidikan dan pengajaran program magister administrasi terapan yang berkualitas

T1S3 : Terselenggaranya pengabdian pada masyarakat di bidang administrasi terapan agar bermanfaat bagi peningkatan kapasitas penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan.

T1S4 : Terselenggaranya pendidikan dan pengajaran program Doktor administrasi terapan yang berkualitas.

b. Untuk mencapai tujuan pada T2 yaitu terselenggaranya penelitian dan pengembangan inovasi yang berkualitas di bidang administrasi terapan untuk mendukung efektifitas penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan, ditetapkan sasaran strategis sebagai berikut:

T2S1 : Terselenggaranya penelitian dan pengembangan inovasi di bidang Administrasi terapan yang berkualitas dan bermanfaat untuk mendukung efektifitas penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan

c. Untuk mencapai tujuan pada T3 yaitu terselenggaranya pengabdian pada masyarakat di bidang administrasi terapan agar bermanfaat bagi peningkatan kapasitas penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan, ditetapkan sasaran strategis sebagai berikut:

T3S1 : Terselenggaranya pengabdian pada masyarakat di bidang administrasi terapan agar bermanfaat bagi peningkatan kapasitas penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan

d. Untuk mencapai tujuan pada T4 yaitu terselenggaranya dukungan manajemen dan teknis lainnya secara efisien, efektif, rasional, dan

akuntabel untuk penyelenggaraan tri dharma perguruan tinggi pada STIA LAN Jakarta, ditetapkan sasaran strategis sebagai berikut:

- T4S1 : Terwujudnya dukungan manajemen dan teknis lainnya secara efisien, efektif, rasional dan akuntabel untuk penyelenggaraan tri-dharma perguruan tinggi pada STIA LAN Jakarta
- T4S2 : Terwujudnya kelembagaan STIA LAN sebagai institusi pendidikan tinggi sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku
- T4S3 : Meningkatnya kapasitas dan kualitas Sumber Daya Manusia (Dosen dan Tenaga Kependidikan) STIA LAN Jakarta.

e. Untuk mencapai tujuan pada T5 yaitu meningkatkan kapasitas dan kualitas sarana dan prasarana STIA LAN Jakarta, ditetapkan sasaran strategis sebagai berikut:

- T3S1 : Meningkatnya kapasitas dan kualitas sarana dan prasarana STIA LAN Jakarta

2.2. Rencana Kinerja Tahunan

2.2.1. Sasaran dan Indikator Sasaran

Sasaran yang ingin dicapai oleh STIA LAN Jakarta pada tahun 2018 disesuaikan dengan tugas pokok dan fungsi STIA LAN Jakarta yang mengacu pada Rencana Strategis STIA LAN Jakarta tahun 2015-2019 yaitu:

1. Terselenggaranya pendidikan dan pengajaran program administrasi terapan yang berkualitas.
2. Dihasilkannya penelitian yang mampu memberikan kontribusi pada pengembangan ilmu dan praktek administrasi di Indonesia.
3. Terselenggaranya program pengabdian kepada masyarakat yang mampu mendukung peningkatan kualitas pelayanan publik paa tingkat kelurahan/desa.

4. Terselenggaranya sistem penjaminan mutu internal yang mampu memenuhi standar pendidikan nasional.
5. Terwujudnya sistem pendukung pembelajaran berbasis teknologi informasi.
6. Terpenuhinya tenaga pendidik dan kependidikan baik kualitas dan kuantitas sesuai standar mutu pendidikan nasional.
7. Meningkatnya jumlah kerjasama dengan instansi pemerintah dan perguruan tinggi baik di dalam maupun di luar negeri dalam bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.
8. Terselenggaranya publikasi yang berkualitas dan tanggap terhadap perkembangan keilmuan dan praktek administrasi.

Adapun indikator pencapaian sasaran, target dan realisasi sebagai bentuk indikasi capaian kinerja STIA LAN Jakarta tahun 2018 dijelaskan dalam tabel berikut:

Tabel 2.1 Sasaran, Indikator Sasaran, Target, dan Realisasi

No.	Sasaran	Indikator Sasaran	Target	Realisasi
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1	Peningkatan Koordinasi Perencanaan, Pembinaan Administrasi dan Pengelolaan Pelayanan Penunjang Pelaksanaan Tugas STIA LAN Jakarta			
a.	Layanan Internal	Jumlah dokumen/pedoman/laporan di bidang layanan internal	1 paket laporan layanan internal	1 paket laporan layanan internal
b.	Layanan Perencanaan	Jumlah dokumen/pedoman/laporan di bidang layanan perencanaan	1 paket laporan layanan perencanaan	1 paket laporan layanan perencanaan
c.	Layanan Pemantauan dan Evaluasi	Jumlah dokumen/pedoman/laporan di bidang layanan pemantauan dan evaluasi	1 paket laporan	1 paket laporan
d.	Layanan Manajemen SDM	Jumlah dokumen/pedoman/laporan di bidang layanan manajemen SDM	1 paket laporan layanan pengembangan dan pembinaan SDM	1 paket laporan layanan pengembangan dan pembinaan SDM
e.	Layanan Manajemen	Jumlah	1 paket dokumen laporan	1 paket dokumen

No.	Sasaran	Indikator Sasaran	Target	Realisasi
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
	Keuangan	dokumen/pedoman/laporan di bidang layanan manajemen keuangan	SAI dan sistem akuntansi BMN	laporan SAI dan sistem akuntansi BMN
	f. Layanan Manajemen BMN	Jumlah dokumen/pedoman/laporan di bidang layanan manajemen BMN	1 paket laporan	1 paket laporan
	g. Layanan Hubungan Masyarakat dan Komunikasi	Kualitas layanan hubungan masyarakat dan komunikasi	1 paket laporan layanan hubungan masyarakat dan komunikasi	1 paket laporan layanan hubungan masyarakat dan komunikasi
	h. Layanan Perkantoran	Layanan perkantoran	1 paket laporan	1 Paket Laporan
2	Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi Bidang Ilmu Administrasi STIA LAN Jakarta			
	a. Penelitian dan Pengembangan Pendidikan Tinggi Bidang Ilmu	Jumlah Laporan Penelitian dan Pengembangan Pendidikan Tinggi Bidang Ilmu Administrasi	1 Paket Laporan Penelitian dan Pengembangan Pendidikan Tinggi Bidang	- 13 Laporan Penelitian yang dilakukan oleh

No.	Sasaran	Indikator Sasaran	Target	Realisasi
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
	Administrasi		Ilmu Administrasi	dosen - 4 Laporan Penelitian Progam Studi
b.	Penyelenggaraan Program Pendidikan Tinggi dan Kemahasiswaan Bidang Ilmu Administrasi	Jumlah Laporan Penyelenggaraan Program Pendidikan Tinggi dan Kemahasiswaan Bidang Ilmu Administrasi	1 Paket Laporan Penyelenggaraan Program Pendidikan Tinggi dan Kemahasiswaan Bidang Ilmu Administrasi	1 Paket Laporan Penyelenggaraan Program Pendidikan Tinggi dan Kemahasiswaan Bidang Ilmu Administrasi
c.	Penyelenggaraan Pengabdian Kepada Masyarakat	Jumlah Laporan Penyelenggaraan Pengabdian Kepada Masyarakat	1 Paket Laporan Penyelenggaraan Pengabdian Kepada Masyarakat	1 Paket Laporan Pengabdian Kepada Masyarakat
d.	Pedoman/Bahan Ajar/Kurikulum Pendidikan Tinggi Bidang Ilmu Administrasi	Jumlah Laporan Pedoman/Bahan Ajar/Kurikulum Pendidikan Tinggi Bidang Ilmu Administrasi	1 Paket Laporan Pedoman/Bahan Ajar/Kurikulum Pendidikan Tinggi Bidang Ilmu Administrasi	1 Paket Laporan Pedoman/Bahan Ajar/Kurikulum Pendidikan Tinggi Bidang Ilmu

2.2.2. Program dan Kegiatan

Adapun keterkaitannya dengan DIPA Satker 662621 maka program dan kegiatan STIA LAN tahun 2018 dapat dikelompokkan dalam dua program pemerintah sebagai berikut:

Tabel 2.2 Program dan Kegiatan STIA LAN Jakarta Tahun 2018

No.	Program	Kegiatan
(1)	(2)	(3)
1	Program dukungan manajemen dan pelaksanaan tugas teknis lainnya	Peningkatan koordinasi perencanaan, pembinaan administrasi dan pengelolaan pelayanan penunjang pelaksanaan tugas STIA LAN Jakarta
2	Program pengkajian administrasi negara dan diklat aparatur negara	Penyelenggaraan pendidikan tinggi bidang ilmu administrasi STIA LAN Jakarta

Untuk mencapai sasaran sebagaimana dimaksud diatas, maka program dan kegiatan STIA LAN Tahun 2018 dikelompokkan berdasarkan Tri Dharma Perguruan Tinggi sebagai berikut:

Tabel 2.3 Program dan Kegiatan STIA LAN Jakarta Tahun 2018

No.	Program	Kegiatan	Output	Outcome	Anggaran	Keterangan (Keterkaitan dengan Program STIA LAN Jakarta)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
1	Program dukungan manajemen dan pelaksanaan tugas teknis lainnya	Peningkatan koordinasi perencanaan, pembinaan administrasi dan pengelolaan pelayanan penunjang pelaksanaan tugas STIA LAN Jakarta	Penyusunan dokumen/pedoman/laporan di bidang layanan internal	Terselenggarakannya layanan internal (<i>overhead</i>)	434.241.875	Program pelayanan administrasi yang berorientasi pelanggan
			Jumlah dokumen/pedoman/laporan di bidang layanan perencanaan	Termaanfatkannya laporan sebagai bahan informasi bagi pihak yang berkepentingan dalam bidang perencanaan	96.812.551	Program pelayanan administrasi yang berorientasi pelanggan
			Penyusunan dokumen/pedoman/laporan di bidang layanan pemantauan dan evaluasi	Termaanfatkannya laporan sebagai bahan informasi bagi pihak yang berkepentingan dalam bidang pemantauan dan evaluasi	35.221.300	Program pelayanan administrasi yang berorientasi pelanggan
			Penyusunan dokumen/pedoman	Termaanfatkannya laporan sebagai bahan informasi	406.958.110	Program pelayanan administrasi yang

No.	Program	Kegiatan	Output	Outcome	Anggaran	Keterangan (Keterkaitan dengan Program STIA LAN Jakarta)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
			n/laporan di bidang layanan manajemen SDM	bagi pihak yang berkepentingan, dalam hal ini Biro Umum, Sestama LAN dan STIA LAN Jakarta sendiri dalam pengambilan keputusan yang cukup penting dalam bidang SDM		berorientasi pelanggan
			Penyusunan dokumen/pedoman/laporan di bidang layanan manajemen keuangan	Termaanfatkannya laporan sebagai bahan informasi bagi pihak yang berkepentingan, dalam hal ini seperti Kementerian Keuangan, Badan Pemeriksa Keuangan, Pimpinan Lembaga Administrasi Negara dan Pimpinan STIA LAN Jakarta dalam pengambilan keputusan	120.132.100	Program pelayanan administrasi yang berorientasi pelanggan
			Penyusunan dokumen/pedoman	Termaanfatkannya laporan sebagai bahan informasi	119.562.850	Program pelayanan administrasi yang

No.	Program	Kegiatan	Output	Outcome	Anggaran	Keterangan (Keterkaitan dengan Program STIA LAN Jakarta)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
			n/laporan di bidang layanan manajemen BMN	bagi pihak yang berkepentingan, dalam hal sewa ruang bagi Biro Umum, Sestama LAN, dan STIA LAN Jakarta sendiri dalam pengambilan keputusan yang cukup penting dalam bidang pengelolaan BMN		berorientasi pelanggan
			Pelaksanaan layanan hubungan masyarakat dan komunikasi	1 paket laporan layanan hubungan masyarakat dan komunikasi	4.455.000	Program pelayanan administrasi yang berorientasi pelanggan
			Layanan perkantoran	Termanfatkannya laporan sebagai bahan informasi bagi pihak yang berkepentingan, dalam hal serapan biaya operasional kantor	8.799.656.99 2	Program pelayanan administrasi yang berorientasi pelanggan

No.	Program	Kegiatan	Output	Outcome	Anggaran	Keterangan (Keterkaitan dengan Program STIA LAN Jakarta)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
2	Program pengkajian administrasi negara dan diklat aparatur negara	Penyelenggaraan pendidikan tinggi bidang ilmu administrasi STIA LAN Jakarta	Penyelenggaraan penelitian dan pengembangan pendidikan tinggi bidang ilmu administrasi	<ul style="list-style-type: none"> - Termanfaatkannya laporan penelitian dan pengembangan pendidikan tinggi - Termanfaatkannya hasil penelitian baik penelitian mandiri maupun penelitian Program Studi di bidang Ilmu Administrasi - Termanfaatkannya jurnal <i>Good Governance</i> sebagai referensi 	494.727.528	Program Penelitian dan Pengembangan Ilmu Administrasi
			Penyelenggaraan Program Pendidikan Tinggi dan Kemahasiswaan Bidang Ilmu Administrasi	Termanfaatkannya laporan penyelenggaraan program pendidikan tinggi dan kemahasiswaan bidang Ilmu Administrasi	6.052.725.580	Program Pemberdayaan Mahasiswa
			Penyelenggaraan Pengabdian Kepada	- Termanfaatkannya laporan penyelenggaraan	112.802.160	Program Pengabdian Kepada Masyarakat

No.	Program	Kegiatan	Output	Outcome	Anggaran	Keterangan (Keterkaitan dengan Program STIA LAN Jakarta)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
			Masyarakat	<p>pengabdian kepada masyarakat</p> <ul style="list-style-type: none"> - Terwujudnya peningkatan kualitas pelayanan di daerah binaan 		
			Penyusunan/pelaksanaan Pedoman/Bahan Ajar/Kurikulum Pendidikan Tinggi Bidang Ilmu Administrasi	<ul style="list-style-type: none"> - Termanfaatkannya pedoman pengajaran, kurikulum, dan GBPP - Termanfaatkannya <i>review</i> kurikulum program S1 dan S2 - Terselenggaranya lokakarya dosen - Peningkatan pengetahuan dan kompetensi dosen dengan mengikuti diklat tertentu sesuai kebutuhan 	311.504.000	Program Penciptaan sistem pendukung pembelajaran mahasiswa
			Pengelolaan Administrasi PNBP	Termanfaatkannya laporan pengelolaan administrasi PNBP sebagai bahan informasi bagi pihak yang	1.289.437.531	Program pelayanan administrasi yang berorientasi pelanggan

No.	Program	Kegiatan	Output	Outcome	Anggaran	Keterangan (Keterkaitan dengan Program STIA LAN Jakarta)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
				berkepentingan dalam hal ini seperti Kementerian Keuangan, Badan Pemeriksa Keuangan, Pimpinan Lembaga Administrasi Negara dan Pimpinan STIA LAN Jakarta dalam pengambilan keputusan yang cukup penting dalam bidang pengelolaan PNB		

Sumber: Administrasi Umum STIA LAN Jakarta, 2018

2.3 Perjanjian Kinerja

Dasar hukum penyusunan Perjanjian Kinerja adalah Inpres Nomor 5 Tahun 2004 tentang Percepatan Pemberantasan Korupsi yang ditindaklanjuti dengan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2014 Tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah. Perjanjian kinerja pada dasarnya adalah pernyataan komitmen yang merepresentasikan tekad dan janji untuk mencapai kinerja yang jelas dan terukur dalam rentang waktu satu tahun tertentu dengan mempertimbangkan sumber daya yang dikelolanya. Tujuan khusus penetapan kinerja antara lain adalah untuk:

1. Meningkatkan akuntabilitas, transparansi, dan kinerja aparatur; sebagai wujud nyata komitmen antara penerima amanah dengan pemberi amanah; sebagai dasar penilaian keberhasilan/kegagalan pencapaian tujuan dan sasaran organisasi;
2. Menciptakan tolok ukur kinerja sebagai dasar evaluasi kinerja aparatur; dan sebagai dasar pemberian reward atau penghargaan dan sanksi.

Subtansi yang ada dalam Rencana Kinerja Tahunan maupun Perjanjian Kinerja memuat tentang indikator *output* pada program yang akan dicapai pada tahun 2018 mengacu pada Rencana Strategis STIA LAN Jakarta. STIA LAN Jakarta telah menetapkan Perjanjian Kinerja (PK) yang merupakan dokumen berisi sasaran strategis, indikator kinerja output (IKU), target dan program serta anggaran untuk tahun 2018 sebagaimana terlihat pada tabel berikut ini:

Tabel 2.4 Perjanjian Kinerja Tahun 2018

Sasaran Program/Kegiatan	Indikator Kinerja	Target
Meningkatnya kualitas pelaksanaan tridharma pendidikan tinggi STIA LAN Jakarta	Persentase lulusan dengan IPK Baik dan Masa Studi Normal	75%
	Jumlah jurnal yang diterbitkan	2 terbitan
	Jumlah penelitian dan karya ilmiah yang dipublikasikan di media ilmiah/publikasi nasional/internasional	10 penelitian
	Tingkat kemanfaatan pengabdian masyarakat	80%
Terwujudnya tata kelola yang baik berbasis kinerja di STIA LAN Jakarta	Indeks tata kelola internal STIA LAN Jakarta	90%

Sumber : Bagian Administrasi Umum STIA LAN Jakarta, 2018

BAB III

AKUNTABILITAS

KINERJA

BAB III AKUNTABILITAS KINERJA

3.1 Capaian Kinerja

Capaian kinerja STIA LAN Jakarta tahun 2018 merupakan implementasi tahun keempat dari Rencana Strategi STIA LAN Jakarta tahun 2015-2019. Indikator Kinerja Utama (IKU) STIA LAN Jakarta ditentukan berdasarkan Peraturan Kepala Lembaga Administrasi Negara No. 4 Tahun 2018 tentang Penetapan Indikator Kinerja LAN Tahun 2018-2019. Pengukuran capaian kinerja tidak hanya membandingkan antara realisasi tahun ini dengan target pada perjanjian kinerja, namun juga membandingkannya dengan capaian pada tiga tahun sebelumnya dan target yang terdapat dalam rencana strategi. Adapun capaian dan analisis capaian IKU STIA LAN Jakarta di tahun 2018 adalah sebagai berikut:

3.1.1 Persentase lulusan dengan IPK Baik dan Masa Studi Normal

Pada tahun 2018, presentase lulusan STIA dengan IPK Baik dan Masa Studi Normal adalah sebesar 89,23% dan telah mencapai target yang ditentukan dalam perjanjian kinerja yaitu sebesar 75%. Berikut adalah rincian capaian lulusan untuk program sarjana dan magister:

a. Program Sarjana

- **Target dan Realisasi Presentase Lulusan STIA Program Sarjana dengan IPK Baik dan Masa Studi Normal Tahun 2018**

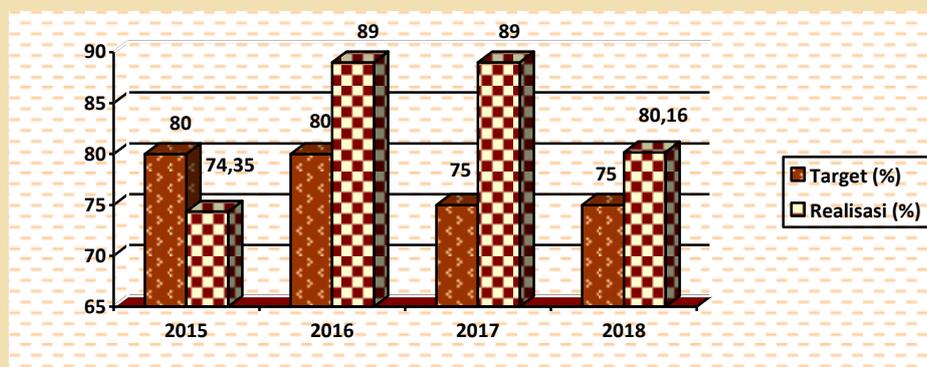


Gambar 3.1 Target dan Realisasi Presentase Lulusan STIA Program Sarjana dengan IPK Baik dan Masa Studi Normal Tahun 2018

Sumber : Perjanjian Kinerja Tahun 2018 dan Data dari BAAK STIA LAN Jakarta Tahun 2018

Gambar diatas menunjukkan bahwa realisasi presentase lulusan STIA Program Sarjana dengan IPK baik dan masa studi normal tahun 2018 telah mencapai target yang ditetapkan dalam perjanjian kinerja. Target lulusan STIA dengan IPK baik dan masa studi normal adalah sebesar 75% dan realisasinya telah mencapai 80,16% .

▪ **Target dan Realisasi Presentase Lulusan STIA Program Sarjana dengan IPK Baik dan Masa Studi Normal Tahun 2015-2018**

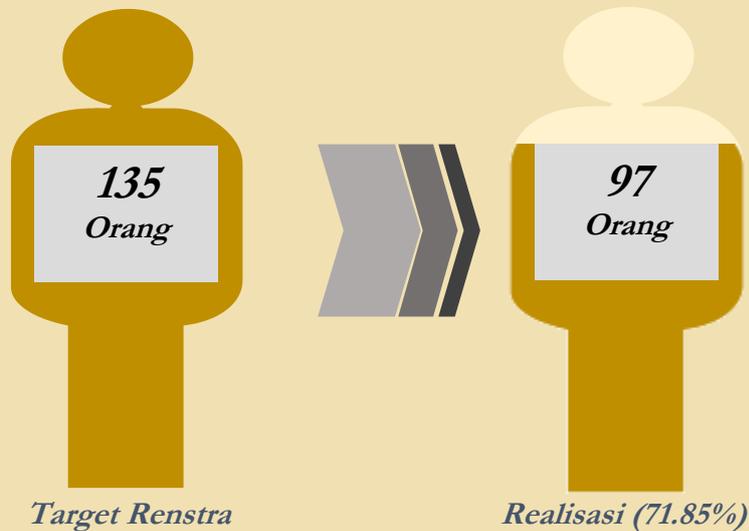


Grafik 3.1 Target dan Realisasi Presentase Lulusan STIA Program Sarjana dengan IPK Baik dan Masa Studi Normal Tahun 2015-2018

Sumber : Perjanjian Kinerja Tahun 2018 dan Data dari BAAK STIA LAN Jakarta Tahun 2018

Grafik diatas menunjukkan bahwa dalam dua tahun terakhir realisasi presentase lulusan STIA Program Sarjana dengan IPK Baik dan Masa Studi Normal telah dapat mencapai target yang ditetapkan. Tahun 2017 dan 2018 target yang ditetapkan adalah sebesar 75%, dan realisasi di tahun 2017 mencapai 89% sedangkan tahun 2018 mencapai 80,16%. Hal ini menunjukkan bahwa dalam dua tahun terakhir capaian kinerja STIA LAN jauh lebih baik dari dua tahun sebelumnya, terutama dilihat dari indikator presentase lulusan STIA Program Sarjana dengan IPK baik dan masa studi normal.

- **Target Jangka Menengah dan Realisasi Lulusan STIA Program Sarjana dengan IPK Baik dan Masa Studi Normal Tahun 2018**



Gambar 3.2 Target Jangka Menengah dan Realisasi Lulusan STIA Program Sarjana dengan IPK Baik dan Masa Studi Normal Tahun 2018

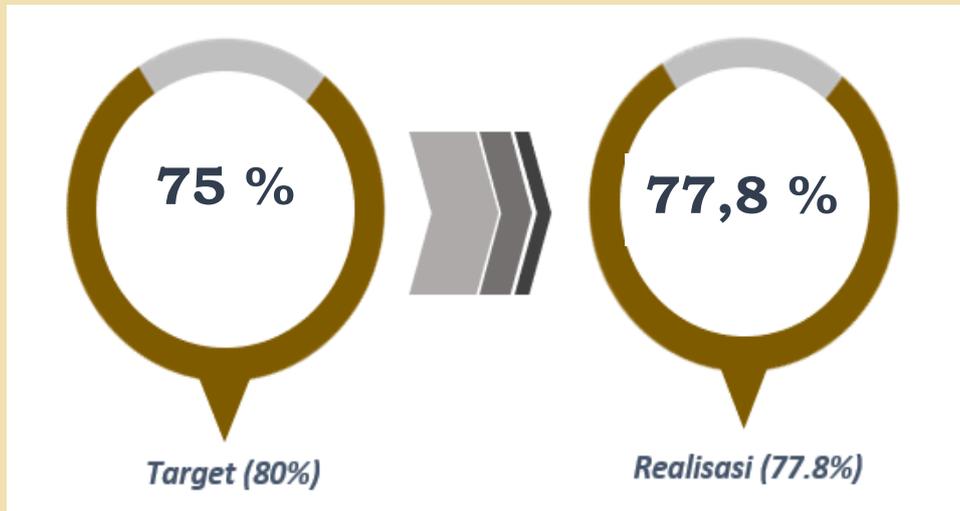
Sumber : Renstra STIA LAN Jakarta Tahun 2015-2019 dan Data dari BAAK STIA LAN Jakarta Tahun 2018

Gambar diatas menunjukkan bahwa, pada tahun 2018 realisasi lulusan STIA Program Sarjana dengan IPK baik dan masa studi normal belum mencapai target jangka menengah yang telah ditetapkan yaitu baru mencapai 71,85%. Berdasarkan Renstra STIA LAN Jakarta tahun 2015-2019, target realisasi lulusan STIA Program Sarjana dengan IPK baik dan masa studi normal adalah sebanyak 135 orang, namun realisasi di tahun 2018 baru mencapai 97 orang.

b. Program Magister

Akademik

- **Target dan Realisasi Presentase Lulusan STIA Program Magister Akademik dengan IPK Baik dan Masa Studi Normal Tahun 2018**

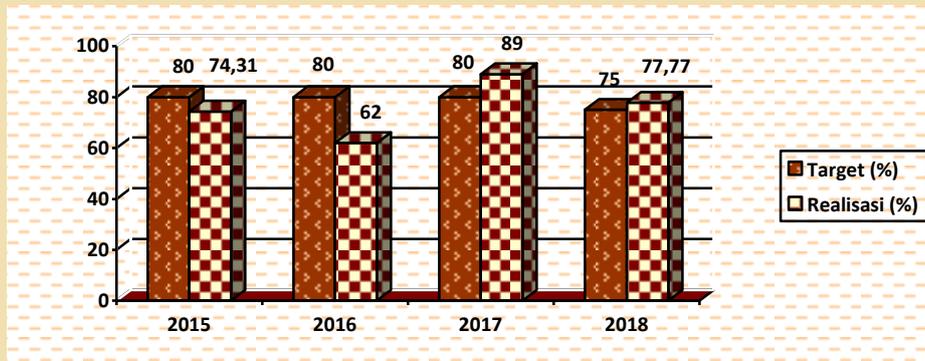


Gambar 3.3 Target dan Realisasi Presentase Lulusan STIA Program Magister Akademik dengan IPK Baik dan Masa Studi Normal Tahun 2018

Sumber : Perjanjian Kinerja Tahun 2018 dan Data dari BAAK STIA LAN Jakarta Tahun 2018

Gambar diatas menunjukkan bahwa realisasi presentase lulusan STIA Program Magister Akademik dengan IPK baik dan masa studi normal tahun 2018 telah mencapai target yang ditetapkan dalam perjanjian kinerja. Target lulusan STIA dengan IPK baik dan masa studi normal adalah sebesar 75% dan realisasinya mencapai 77,77% .

▪ **Target dan Realisasi Presentase Lulusan STIA Program Magister Akademik dengan IPK Baik dan Masa Studi Normal Tahun 2015-2018**

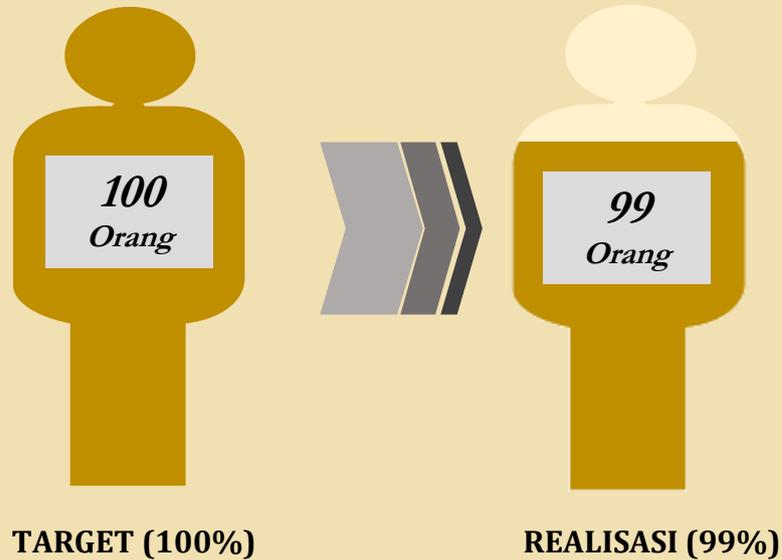


Grafik 3.2 Target dan Realisasi Presentase Lulusan STIA Program Magister Akademik dengan IPK Baik dan Masa Studi Normal Tahun 2015-2018

Sumber : Perjanjian Kinerja Tahun 2018 dan Data dari BAAK STIA LAN Jakarta Tahun 2018

Grafik diatas menunjukkan target dan realisasi presentase lulusan STIA program magister akademik dengan IPK baik dan masa studi normal dalam empat tahun terakhir. Terlihat bahwa di tahun 2018 realisasi presentase lulusan STIA program magister akademik menurun dibandingkan tahun 2017. Tahun 2018 lulusan program magister akademik mencapai target yang ditetapkan yaitu mencapai 77,77%. Capaian ini lebih baik dibandingkan capaian dalam dua tahun pertama. Di tahun 2015 capaian hanya sebesar 74,31%, bahkan di tahun 2016 capaian hanya sebesar 62%.

- **Taget Jangka Menengah dan Realisasi Presentase Lulusan STIA Program Magister Akademik dengan IPK Baik dan Masa Studi Normal Tahun 2018**



Gambar 3.4 Taget Jangka Menengah dan Realisasi Presentase Lulusan STIA Program Magister Akademik dengan IPK Baik dan Masa Studi Normal Tahun 2018

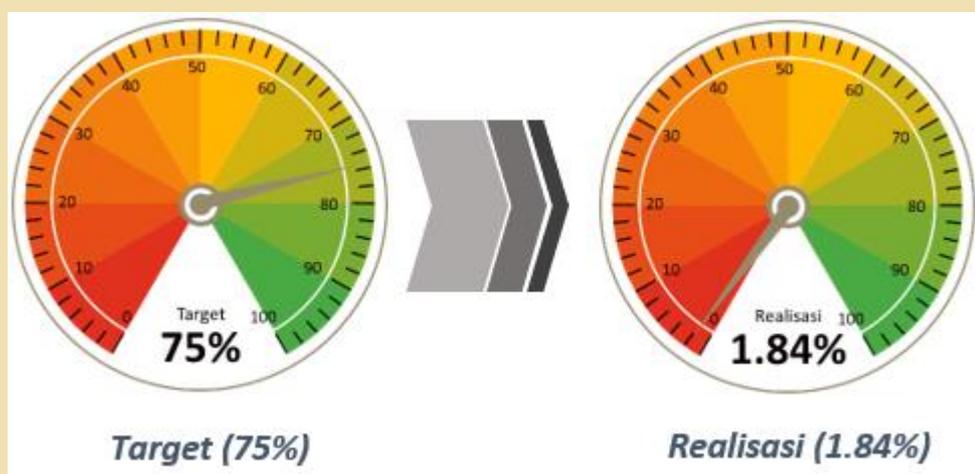
Sumber : Renstra STIA LAN Jakarta Tahun 2015-2019 dan Data dari BAAK STIA LAN Jakarta Tahun 2018

Gambar diatas menunjukkan bahwa, pada tahun 2018 realisasi lulusan STIA Program Magister Akademik dengan IPK baik dan masa studi normal hampir mencapai target jangka menengah yang telah ditetapkan yaitu 99%. Berdasarkan Renstra STIA LAN Jakarta tahun 2015-2019, target realisasi lulusan STIA Program Magister Akademik dengan IPK baik dan masa studi normal adalah sebanyak 100 orang, namun realisasi di tahun 2018 baru mencapai 99 orang.

Magister Terapan

▪ Target dan Realisasi Presentase Lulusan STIA Program Magister Terapan dengan IPK Baik dan Masa Studi Normal Tahun 2018

Jumlah mahasiswa program Magister Terapan angkatan I tahun 2017 adalah 163 orang. Berdasarkan Renstra STIA LAN tahun 2015-2019 adalah 75%. Sehingga jumlah lulusan yang di targetkan di tahun I adalah 122 orang. Namun realisasinya hanya 3 orang mahasiswa program magister terapan yang lulus di tahun I.



Gambar 3.5 Target dan Realisasi Presentase Lulusan STIA Program Magister Terapan dengan IPK Baik dan Masa Studi Normal Tahun 2018

Sumber : Perjanjian Kinerja Tahun 2018 dan Data dari BAAK STIA LAN Jakarta Tahun 2018

Gambar diatas menunjukkan bahwa realisasi presentase lulusan STIA Program Magister Terapan dengan IPK baik dan masa studi normal tahun 2018 belum mencapai target yang ditetapkan dalam perjanjian kinerja. Target lulusan STIA dengan IPK baik dan masa studi normal adalah sebesar 80% dan realisasinya baru mencapai 1,84% .

- Target dan Realisasi Presentase Lulusan STIA Program Magister Terapan dengan IPK Baik dan Masa Studi Normal Tahun 2015-2018

Tabel 3.1 Target dan Realisasi Presentase Lulusan STIA Program Magister Terapan dengan IPK Baik dan Masa Studi Normal Tahun 2015-2018

Tahun	Target	Realisasi
(1)	(2)	(3)
2015	-	-
2016	-	-
2017	-	-
2018	75%	1,84%

Sumber : Renstra STIA LAN Jakarta Tahun 2015-2019 dan Data dari BAAK STIA LAN Jakarta Tahun 2018

Target presentase lulusan STIA program magister terapan baru ditetapkan pada tahun 2018, karena penerimaan mahasiswa baru angkatan pertama program magister terapan dilakukan di tahun 2017, sehingga lulusan pertama baru ada di tahun 2018. Berdasarkan tabel diatas terlihat bahwa realisasi lulusan mahasiswa program magister terapan jauh dari target yang diterapkan. Target yang diterapkan adalah sebesar 75%, namun realisasinya baru mencapai 1,84%.

- **Taget Jangka Menengah dan Realisasi Presentase Lulusan STIA Program Magister Terapan dengan IPK Baik dan Masa Studi Normal Tahun 2018**



Gambar 3.6 Taget Jangka Menengah dan Realisasi Presentase Lulusan STIA Program Magister Terapan dengan IPK Baik dan Masa Studi Normal Tahun 2018

Sumber : Renstra STIA LAN Jakarta Tahun 2015-2019 dan Data dari BAAK STIA LAN Jakarta Tahun 2018

Gambar diatas menunjukkan bahwa, pada tahun 2018 realisasi lulusan STIA Program Magister Terapan dengan IPK baik dan masa studi normal belum mencapai target jangka menengah yang telah ditetapkan. Berdasarkan Renstra STIA LAN Jakarta tahun 2015-2019, target realisasi lulusan STIA Program Magister Terapan dengan IPK baik dan masa studi normal adalah sebanyak 75%, namun realisasi di tahun 2018 baru mencapai 1,84%.

- **Penyebab Keberhasilan / Kegagalan atau Peningkatan / Penurunan Kinerja serta Alternatif Solusi yang Telah dilakukan**

Tercapainya target yang telah ditetapkan dalam indikator realisasi presentase lulusan STIA LAN Jakarta dengan IPK baik dan masa studi normal di tahun 2018 disebabkan karena banyaknya lulusan yang mendapatkan IPK baik dan menempuh studi kurang dari 12 semester. Namun sayangnya pencapaian target ini masih belum optimal, hal ini dapat dilihat dari menurunnya presentase target yang

ditetapkan dalam dua tahun terakhir khususnya program sarjana, dibandingkan dua tahun sebelumnya. Dua tahun sebelumnya target yang ditetapkan adalah sebesar 80%, namun dalam dua tahun terakhir target diturunkan menjadi 75%. Selain itu pencapaian realisasi terhadap target jangka menengah untuk program sarjana menunjukkan bahwa tahun 2018 baru mencapai 71,85% dari target jangka menengah yang ditetapkan dalam renstra STIA LAN Jakarta. Selain itu pada program magister akademik juga terjadi penurunan realisasi presentase lulusan STIA. Demikian halnya, program magister terapan juga belum bisa mencapai target yang telah ditetapkan dalam renstra.

Beberapa hal tersebut disebabkan karena sebagian besar mahasiswa STIA LAN Jakarta adalah mahasiswa izin belajar yaitu mahasiswa yang kuliah tanpa meninggalkan tugas kedinasan atau tugas pekerjaan sehari-hari, sehingga sering kali tugas akhir tidak dapat diselesaikan tepat waktu karena disibukkan dengan urusan pekerjaan. Selain itu, semakin menurunnya jumlah mahasiswa di STIA LAN Jakarta juga menyebabkan jumlah lulusan mahasiswa berkurang setiap tahunnya. Akreditasi yang dimiliki oleh program magister terapan juga menjadi salah satu penyebab tidak tercapainya target lulusan khususnya untuk program magister terapan. Akreditasi dengan nilai minimal ini diperoleh karena Program Magister Terapan adalah program baru, sehingga secara otomatis akreditasi yang didapatkan adalah akreditasi minimal.

Alternatif solusi yang telah dilakukan adalah dengan meningkatkan animo calon mahasiswa melalui komunikasi dan promosi, meningkatkan mutu manajemen melalui rapat baik untuk kepentingan perencanaan maupun evaluasi tahunan dengan melibatkan tenaga pendidik salah satu agenda nya adalah memberikan arahan kepada para pendidik untuk mendorong mahasiswa bimbingannya agar dapat segera menyelesaikan tugas

akhirnya, meningkatkan mutu lulusan dan pelaksanaan hasil kerjasama kemitraan.

▪ **Program / Kegiatan yang Menunjang Keberhasilan ataupun Kegagalan Pencapaian Target Kinerja**

Kegiatan untuk meningkatkan animo calon mahasiswa

STIA LAN Jakarta melakukan beberapa kegiatan untuk meningkatkan animo calon mahasiswa. Pertama, komunikasi dan promosi melalui laman www.stialan.ac.id. Kedua, pengiriman surat informasi pendaftaran mahasiswa beserta *brochure*, *leaflet* dan poster secara rutin ke seluruh instansi pemerintah (pusat dan daerah), TNI, Polri dan BUMN/D. Ketiga, melakukan kunjungan ke berbagai instansi pusat dan daerah dan BUMN/BUMD sekaligus berdialog dengan mereka untuk mendapatkan masukan dalam rangka peningkatan kualitas dan kinerja Program pendidikan STIA LAN Jakarta. Keempat, komunikasi/promosi pola *word of mouth* yang juga berkontribusi dan mampu mendorong minat aparatur dan pegawai BUMN/BUMD untuk mendaftar di Program Diploma Empat STIA LAN Jakarta. Kelima, promosi melalui jejaring alumni mahasiswa STIA LAN Jakarta. Keenam, menyelenggarakan seminar dan diskusi yang melibatkan berbagai instansi pemerintah sebagai salah satu cara untuk promosi.

Kegiatan untuk meningkatkan mutu manajemen

STIA LAN Jakarta berupaya untuk meningkatkan mutu manajemen melalui rapat baik untuk kepentingan perencanaan maupun evaluasi tahunan dengan melibatkan tenaga pendidik. Salah satu agenda nya adalah memberikan arahan kepada para pendidik untuk mendorong mahasiswa bimbingannya agar dapat segera menyelesaikan tugas akhirnya.

Kegiatan untuk meningkatkan mutu lulusan

Upaya yang dilakukan guna meningkatkan mutu lulusan mahasiswa di STIA LAN Jakarta yaitu, pertama perbaikan sarana dan prasarana yang menunjang proses pembelajaran mahasiswa, seperti layanan online, akses internet bebas, perbaikan sistem pelayanan perpustakaan dan lain-lain. Kedua, meningkatkan kompetensi dosen antara lain melalui studi lanjut dan mengikutsertakan dosen dalam kegiatan seminar dan lokakarya. Ketiga, memperkaya bahan ajar (*softcopy* atau *hardcopy*) bagi mahasiswa. Keempat, menugaskan mahasiswa melakukan review dan presentasi individual/kelompok guna meningkatkan kemampuan berkomunikasi dan kemampuan menganalisis. Kelima, mengadakan seminar, kuliah umum dan bedah buku dengan mengundang akademisi dan praktisi baik dari dalam maupun luar negeri.

Pelaksanaan hasil kerjasama kemitraan

Kerjasama dengan pemerintah asing (luar negeri) telah terjalin sejak 2009, yaitu dengan *Republica Democratica de Timor Leste* (misalnya dengan *Instituto Nacional da Administracio Publico* – INAP) berupa pengiriman pegawai negeri (termasuk kepolisian) Timor Leste menempuh pendidikan di STIA LAN Jakarta.

Selain itu STIA LAN Jakarta telah melakukan kerjasama dalam negeri dalam penyelenggaraan pendidikan dengan instansi-instansi pemerintah antara lain:

- 1) Pemerintah Provinsi DKI Jakarta;
- 2) Pemerintah Provinsi Papua Barat;
- 3) Pemerintah Kota Tangerang;
- 4) Markas Besar TNI AL;
- 5) Kementerian Keuangan;
- 6) Komisi Pemberantasan Korupsi;
- 7) Otoritas Jasa Keuangan;
- 8) Badan Pemeriksa Keuangan;

- 9) BTN;
- 10) BRI;
- 11) Bank Mandiri; Dll.

3.1.2 Jumlah Jurnal yang diterbitkan dan Jumlah Penelitian dan Karya Ilmiah yang dipublikasikan di Media Ilmiah/Publikasi Nasional/Internasional

STIA LAN Jakarta menerbitkan publikasi jurnal *Good Governance* (GG) dengan nomor ISSN: 1412-42-46. Jurnal GG dimaksudkan sebagai wadah dan media STIA LAN Jakarta untuk berkontribusi dalam perkembangan ilmu dan praktek administrasi di Indonesia. Penulisnya tidak hanya dibatasi untuk sivitas akademika STIA LAN Jakarta namun juga terbuka untuk umum.

Jumlah jurnal yang berhasil diterbitkan oleh STIA LAN Jakarta pada tahun 2018 sebanyak 20 karya ilmiah yang diterbitkan dalam dua volume di jurnal *Good Governance* (GG). Penulisnya berasal dari berbagai organisasi. Sebagai upaya untuk terus mengembangkan kualitas tulisan, jurnal GG pada tahun 2018 bertransformasi menjadi *Open Jurnal System* (OJS). Dengan menggunakan pola manajemen OJS, pengelolaan jurnal menjadi lebih transparan dan akuntabel.

Selain menggunakan manajemen OJS, untuk meningkatkan kualitas tulisan, tahun ini jurnal GG mengembangkan kemitraan dengan berbagai pakar di bidang Administrasi Publik menjadi *reviewers* jurnal GG. Berikut daftar mitra bebestari jurnal GG:

Tabel 3.2 Daftar Mitra Bebestari Jurnal GG

No. (1)	Nama (2)	Instansi (3)	Scopus Is (4)
1.	Prof. Dr. Eko Prasajo, Mag.rer.publ	Univ. Indonesia	57197828898
2.	Prof. Amir Imbaruddin, MDA,P.hD	STIA LAN Makassar	56705471600
3.	Dr. Ambar Widaningrum,	UGM	57192679500

	MA		
4.	Prof. Dr. Agus Pramusinto, MDA	UGM	57197830051
5.	Dr. Bevaola Kusumasari, M. Si	UGM	36460064500
6.	Dr. Bintoro Wardiyanto, MS	Univ. Airlangga	
7.	Sulikah Asmorowati, Ph.D	Univ. Airlangga	14008355200
8.	Yuyun Purbokusumo, Ph.D	UGM	26025802800
9.	Wignyo Adiyoso, MA, Ph.D	BAPPENAS	55871244100

Sumber: P3M STIA LAN Jakarta, 2018

Selain jurnal, berdasarkan perjanjian kinerja tahun 2018 STIA LAN Jakarta di bagian 3 terkait hasil karya ilmiah, sasaran kegiatan yang ingin dicapai tahun ini yaitu meningkatkan kualitas hasil-hasil karya ilmiah yang mampu memberikan kontribusi pada pengembangan ilmu dan praktek administrasi di Indonesia. Sedangkan indikator kinerja yang ingin dicapai pada tahun 2018 adalah jumlah karya ilmiah yang dipublikasikan dalam media ilmiah/publikasi nasional/internasional sejumlah 10 penelitian. Diukur berdasarkan **jumlah karya ilmiah** yang dihasilkan oleh pegawai ASN di STIA LAN hasil penelitian mandiri dosen atau penelitian program studi yang dipublikasikan dalam media ilmiah/publikasi nasional/internasional pada tahun berjalan.

▪ **Perbandingan antara target dan realisasi kinerja tahun ini.**

Berdasarkan Perjanjian Kinerja STIA LAN Jakarta tahun 2018, STIA LAN Jakarta menargetkan adanya peningkatan kuantitas dan kualitas hasil-hasil karya ilmiah yang mampu memberikan kontribusi pada pengembangan ilmu dan praktek administrasi di Indonesia. Target yang ditetapkan untuk jurnal adalah 2 terbitan sedangkan jumlah penelitian dan karya ilmiah yang dipublikasikan dalam media ilmiah/ publikasi nasional/ internasional adalah 10 penelitian. Hasil yang telah dicapai oleh STIA LAN Jakarta dalam hal publikasi karya ilmiah ini adalah 17 buah. Dengan ini, STIA LAN Jakarta telah mencapai targetnya.

Berikut adalah daftar karya ilmiah terpublikasi di jurnal Good Governance (GG) pada tahun 2018 sebagai berikut:

Tabel 3.3 Data jurnal GG 2018 Vol. 14 No. 1

No	Hal.	Name	Afiliasi	Judul
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1	1 - 8	Agus Sriyanto	Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia Daerah Provinsi Jawa Tengah	Evaluasi Proses Amdal Sebagai Dasar Penerbitan Izin Lingkungan Dalam Rangka Mewujudkan Pembangunan Berkelanjutan Di Jawa Tengah
2	9 - 18	Haryanto	BPSDM Provinsi DKI Jakarta	Pengaruh Pelatihan, Integritas Dan Efikasi Diri Terhadap Efektivitas Manajerial Kepala Sekolah Di Provinsi DKI Jakarta
3	19 - 26	Yulius	Badan Diklat Daerah Provinsi Sulawesi Utara	Pengaruh Pemberian Tanda Terima Kasih Dan Tingkat Pendapatan Aparatur Terhadap Gratifikasi
4	27 - 42	Abdul Malik	Badan Pendidikan dan Pelatihan Provinsi Jawa Timur	Peningkatan Kinerja SDM Aparatur Melalui Diklat Dan Promosi Jabatan Yang Berimplikasi Terhadap Pelayanan Publik Pada Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Malang
5	43 - 52	Kunto Nugroho Hari Putranto	Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia Daerah Provinsi Jawa Tengah	Pembangunan Sistem Yang Berintegritas Melalui Budaya Integritas Dalam Upaya Pencegahan Korupsi Di Lingkungan Pemerintah Provinsi Jawa Tengah

No	Hal.	Name	Afiliasi	Judul
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
6	53 - 66	Syahlan	Balai Besar Pendidikan dan Pelatihan Kesejahteraan Sosial Regional 1 Sumatera	Model Alokasi Anggaran Urusan Pemerintahan Bidang Sosial Dalam Rangka Meningkatkan Peran Pemerintah Kabupaten/Kota Dalam Penanganan Masalah Sosial
7	67 - 74	Sri Rahayu	Kementerian Ketenagakerjaan RI	Tinjauan Yuridis Pelaksanaan Pemutusan Hubungan Kerja (PHK) Secara Sepihak Oleh Perusahaan Menurut Undang-Undang Nomor. 13 Tahun 2003 (Studi Kasus Putusan Mahkamah Agung Nomor : 37 K/Pdt.Sus/2013)
8	75 - 84	Nyoman Sukamara	Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia Pemerintah Provinsi Bali	Efektivitas Tema Kepariwisata Dalam Pendidikan Dan Pelatihan Kepemimpinan Tingkat II Provinsi Bali Dalam Pengembangan Kepemimpinan Adaptif
9	85 - 94	Sutarjo	BPSDMD Provinsi Jawa Tengah	Efektivitas Pencapaian Akuntabilitas Publik Dan Pengelolaan Sumberdaya Organisasi Dalam Meningkatkan Kinerja Organisasi Di Pemerintah Kabupaten Cilacap
10	95 - 110	Eldison	Balai Diklat Keagamaan Padang	Pengaruh Motivasi dan Profesionalisme ASN Terhadap Efektivitas Kerja Di Lingkungan Kantor Kementerian Agama Kota Padang

Sumber: P3M STIA LAN Jakarta, 2018

Tabel 3.4 Data jurnal GG 2018 Vol. 14 No. 2

No	Hal	Name	Afiliasi	Judul
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1	111 - 120	Kabul Aman	BPSDMD Provinsi Sumatera Selatan	Implementasi Keputusan Gubernur Sumatera Selatan Nomor 201/KPTS/BPKAD/ 2017 tentang Penerapan PPK-BLUD BPSDMD Provinsi Sumatera Selatan
2	121 - 130	Lilis Suryani	Balai Pendidikan dan Pelatihan Keagamaan Palembang	Pengaruh Diklat Di Tempat Kerja (DDTK) Substansi Penelitian Tindakan Kelas (PTK) Terhadap Pemahaman Guru Madrasah Dalam Penulisan PTK Di Kabupaten Bangka Belitung Dan Belitung Timur
3	131 - 140	Ronald Titon, R Luki Karunia	(Pemerintah Daerah Kota Tangerang) (STIA Lembaga Administrasi Negara, Jakarta)	Perencanaan Partisipatif Pada Dinas Pekerjaan Umum Kota Tangerang
4	141 - 148	Fredrik D. Rotinsulu	Badan Pendidikan dan Pelatihan Daerah Provinsi Sulawesi Utara	Implementasi Tujuan Jangka Menengah Proyek Perubahan Oleh Alumni Diklat Tingkat III Pola Baru (Studi Kasus di Sekretariat Daerah Provinsi Sulawesi Utara)
5	149 - 160	Sri Mahendra Satria Wirawan	Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia Provinsi DKI Jakarta	Pengaruh Produk Domestik Bruto, Inflasi Dan Rasio Gini Terhadap Pengangguran Terbuka di Provinsi DKI Jakarta
6	161 - 174	Asih Setiawati	Pusat Pendidikan dan Pelatihan Kemenristekdikti	Mengawal Komitmen Mutu Dosen Perguruan Tinggi

No	Hal	Name	Afiliasi	Judul
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
7	175 - 184	Wilfrifus B. Elu	IKPIA Perbanas Jakarta	Model Pembelajaran Antar-Level Pada <i>Credit Union Bererod Gratia</i>
8	185 - 198	Adianto	<i>Program Studi Administrasi Publik Fisip UNRI Jurusan Hubungan Internasional Fisip UNRI</i>	<i>Collaborative Governance</i> Dalam Kebijakan Lingkungan (Studi Kasus Pemanfaatan Limbah Kelapa Sawit Di Kabupaten Rokan Hulu)
9	199 - 208	P. Pieter Djoka	BPSDMD Provinsi Nusa Tenggara Timur	Efektivitas Pembelajaran Pendidikan dan Pelatihan Latihan Dasar (Latsar) Melalui <i>Coaching</i> Fasilitator Pada BPSDMD Provinsi Nusa Tenggara Timur
10	209 - 218	Sumadi	Dinas Pendidikan Kab. Banjar	Kepemimpinan Kepala Unit Pelaksana Teknis (UPT) Pendidikan Kecamatan Dalam Implementasi Kebijakan Pendidikan Nonformal Di Kabupaten Banjar

Sumber: P3M STIA LAN Jakarta, 2018

Sedangkan Berikut adalah daftar karya ilmiah terpublikasi di jurnal Good Governance (GG) pada tahun 2018 sebagai berikut:

**Tabel 3.5 Daftar Karya Ilmiah Terpublikasi di STIA LAN Jakarta
Tahun 2018**

No.	Judul	Nama-nama Dosen	Dihasilkan/ Dipublikasikan Pada
(1)	(2)	(3)	(4)
1	<i>Student Perspective of Civil Service College Image (Case Study on School of Public Administration - NPA)</i>	Luki Karunia	International Conference on Management Economics and Business of

No.	Judul	Nama-nama Dosen	Dihasilkan/ Dipublikasikan Pada
(1)	(2)	(3)	(4)
			Universitas Mercu Buana
2	<i>The influence of Customer Satisfaction on E- Channel, Perception of Quality, The Cost of moving services, and the Selection of Bank to the Customer Loyalty</i>	Luki Karunia	International Conference for Emerging Markets, https://www.researchgate.net/publication/276849453 Prosiding
3	<i>The Evaluation of Local Government Policy in Realizing th Food Security in Indonesia</i>	Rina Herawati	Conference Proceedings "Towards Dynamic Governance and Sustainable Development" ISBN 978-979-9013-52-1
4	<i>The Evaluation of Government Sectoral Policy in Supporting National Development</i>	Eddy Kusponco	Conference Proceedings "Towards Dynamic Governance and Sustainable Development" ISBN 978-979-9013-52-1
5	<i>Government Reporting Policy Evaluation: A Comparative Analysis of Writting Reports Efficiency at Central and Local Government Level</i>	Yogi Suwarno	Conference Proceedings "Towards Dynamic Governance and Sustainable Development" ISBN 978-979-9013-52-1
6	<i>Local Government Effectiveness in Prosperity and Security Sectors: Local Manageral Perception of Service Quality and Policy Quality on Border Area in Eastern Kalimantan</i>	Hamka	Conference Proceedings "Towards Dynamic Governance and Sustainable Development" ISBN 978-979-9013-52-1

No.	Judul	Nama-nama Dosen	Dihasilkan/ Dipublikasikan Pada
(1)	(2)	(3)	(4)
7	<i>Analysis of Effect The Leadership, Organizational Structure and Cultural Organization of its Performance in PT Nindya Karya (Persero) Tbk.</i>	Luki Karunia	Conference Proceedings "Towards Dynamic Governance and Sustainable Development" ISBN 978-979-9013-52-1
8	<i>Head of The Region Leadership in Building a Regional Competitiveness (Case Study of Regency Government Cirebon)</i>	Neneng Sri Rahayu	Conference Proceedings "Towards Dynamic Governance and Sustainable Development" ISBN 978-979-9013-52-1
9	<i>Theme of Sustainability in The Indonesian Local Government Development Program, Post-Reform 1998</i>	Asropi	Conference Proceedings "Towards Dynamic Governance and Sustainable Development" ISBN 978-979-9013-52-1
10	<i>Analysis Separative Regional Wealth Management (BUMD) in Gorontalo Province</i>	Subandi	Conference Proceedings "Towards Dynamic Governance and Sustainable Development" ISBN 978-979-9013-52-1
11	<i>Green Development Integration on Social, Economic, and Environmental Policies</i>	Hidayaturahmi	Conference Proceedings "Towards Dynamic Governance and Sustainable Development" ISBN 978-979-9013-52-1
12	<i>Analysis of Community-Based Environmental Sanitation Program in Sustainable Development Perspective</i>	Hamidah R. Susilatun	Conference Proceedings "Towards Dynamic Governance and Sustainable Development" ISBN 978-979-9013-52-1

No.	Judul	Nama-nama Dosen	Dihasilkan/ Dipublikasikan Pada
(1)	(2)	(3)	(4)
13	<i>Development of State Finance Governance Model in Transparent and Accountable Village Development</i>	Ridwan Rajab	Conference Proceedings "Towards Dynamic Governance and Sustainable Development" ISBN 978-979-9013-52-1
14	<i>Analysis of Vectors Affecting Citizens Participation in General Elections</i>	Sigit Purwanto	Conference Proceedings "Towards Dynamic Governance and Sustainable Development" ISBN 978-979-9013-52-1
15	<i>How is The Implementation of Law Number 5 Year 2014 Concerning Civillian Public Service: A Study of The Problems and Policy Recommendations of The Implementation of The Law Number 5 Year 2014</i>	Mokhamad Syuhadhak	Conference Proceedings "Towards Dynamic Governance and Sustainable Development" ISBN 978-979-9013-52-1
16	<i>Analysis Utilization Asset Permanent Owned Area</i>	Titin Sri Murtinah	Conference Proceedings "Towards Dynamic Governance and Sustainable Development" ISBN 978-979-9013-52-1
17	<i>Challenges and Success Reform of Bureaucracy in West Java Province</i>	Edy Sutrisno	Conference Proceedings "Towards Dynamic Governance and Sustainable Development" ISBN 978-979-9013-52-1

Sumber: P3M STIA LAN Jakarta, 2018

- **Perbandingan antara realisasi kinerja serta capaian kinerja tahun ini dengan tahun lalu dan beberapa tahun terakhir.**

Pada tahun 2018, STIA LAN Jakarta menerbitkan dua buah jurnal *Good Governance* (ISSN: 1412-4246) yang terdiri dari 20 karya ilmiah dan terbagi menjadi dua volume. Selain jurnal ilmiah, STIA LAN Jakarta juga menerbitkan publikasi ilmiah *Conference Proceedings* dengan tema "*Towards Dynamic Governance and Sustainable Development*" ISBN 978-979-9013-52-1. Terdapat 99 abstrak karya ilmiah dalam conference proceedings The 1st International Conference on Governance, Public Administration and Social Sciences (ICogPASS).

Pada tahun 2017, STIA LAN Jakarta menerbitkan dua buah Jurnal *Good Governance* yang totalnya terdiri dari 12 artikel. Selain itu juga dihasilkan tulisan ilmiah dalam *International Conference on Business, Economics and Social Sciences* (ICBESS) yang ditulis oleh tiga dosen STIA LAN Jakarta. Dalam hal ini, target pada tahun 2017 tercapai.

Pada tahun 2016, STIA LAN Jakarta menerbitkan dua buah Jurnal *Good Governance* yang didalamnya terdiri dari 15 artikel. Selain jurnal, adapula tulisan ilmiah yang ditulis oleh dosen STIA LAN Jakarta, disajikan dalam *2nd International Conference on Advanced Research in Business and Social Sciences* (ICARBSS). Di samping itu, adapula karya ilmiah lainnya yang disajikan dalam forum IAPA *International Conference*.

Pada tahun 2015, STIA LAN Jakarta menerbitkan dua buah Jurnal *Good Governance* dengan jumlah 13 artikel. Selain itu, terdapat satu karya ilmiah yang dilakukan dosen STIA LAN Jakarta yang telah diterbitkan dalam *Proceedings Business Sustainability and Technology Innovation: Opportunities and Challenges*, satu karya ilmiah yang diterbitkan dalam proceeding Seminar Internasional: Tantangan Peningkatan Kompetensi ASN yang Berkinerja Tinggi Dalam Era Global, satu karya ilmiah yang disajikan dalam *The 2nd International Conference on Business, Economics and Social Sciences* (ICBESS) dan satu karya ilmiah yang diterbitkan dalam proceeding Seminar

Internasional: Tantangan Peningkatan Kompetensi ASN yang Berkinerja Tinggi dalam Era Global.

Tabel 3.6 Perbandingan Jumlah Realisasi Jurnal dan Karya Ilmiah yang Terbit Tahun 2015-2018

Jenis	Tahun			
	2015	2016	2017	2018
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
Jurnal <i>Good Governance</i>	13	15	12	20
Karya Ilmiah Terpublikasi	4	2	1	17

Sumber: P3M STIA LAN Jakarta, 2018

- **Perbandingan antara realisasi kinerja sampai dengan tahun ini dengan target jangka menengah yang terdapat dalam dokumen perencanaan strategis organisasi.**

Selama tahun 2018, STIA LAN Jakarta telah menghasilkan 14 output dari hasil Penelitian Mandiri, yaitu sebagai berikut:

Tabel 3.7 Penelitian Mandiri Tahun 2018

No	Nama	Judul Penelitian
(1)	(2)	(3)
1	Drs. Eddy Kusponco Wibowo, M.Si	Evaluasi Kebijakan Sektor Pemerintah Dalam Mendukung Pembangunan Nasional
2	Dra. Tintin Sri Murtinah, MM	Optimalisasi Pemanfaatan Aset Tetap Milik Daerah
3	Drs. Sigit Purwanto, MM	Partisipasi Masyarakat dalam Pilkada
4	Dr. Subandi	Analisis Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan (Badan Usaha Milik Daerah)
5	Dra. Hamidah Rosidanti Susilatun	Pelaksanaan <i>Sustainable Development</i> : Belajar dari Pemerintah Kota dan Kabupaten
6	Drs. Agoes Inarto, MM	<i>Best Practices Human Capital Management</i> pada Badan Usaha Milik Negara (BUMN) Unggulan
7	Dr. Ridwan Rajab	Pengembangan Model Pengelolaan Keuangan Negara dalam Pembangunan Desa yang Transparan dan Akuntabel

No	Nama	Judul Penelitian
(1)	(2)	(3)
8	Drs. Mokhammad Syuhadhak	Evaluasi Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 5 Tahun 2014 Tentang Aparatur Sipil Negara
9	Yogi Suwarno, Ph.D	Evaluasi kebijakan pelaporan instansi pemerintah (Studi Komparatif di K/L/D)
10	Dr. A Rina Herawati	Evaluasi Kebijakan Pemerintah Daerah Dalam Mewujudkan Ketahanan Pangan Di Indonesia
11	Hidayaturahmi, MA	Dampak Internalisasi <i>Green development</i> dalam kebijakan Sosial, Ekonomi, dan Lingkungan di Pemerintah Daerah
12	Dr. Hamka	Efektivitas Tata Kelola Pemerintahan Daerah Di Wilayah Perbatasan: Sebuah studi kasus di Provinsi Kalimantan Utara
13	Dr. Asropi	Sustainability Dalam Program Pembangunan Pemerintah Daerah Di Indonesia Pasca Reformasi 1998
14	Dr. Edy Sutrisno	Reformasi Birokrasi dan Inovasi Pelayanan Publik Pemerintah Provinsi Jawa Barat

Sumber: P3M STIA LAN Jakarta, 2018

Selain penelitian mandiri, dihasilkan juga output laporan dari hasil penelitian prodi sebanyak 4 laporan, yaitu sebagai berikut:

Tabel 3.8 Penelitian Setiap Program Studi Tahun 2018

No	Prodi	Judul Penelitian	Tim Peneliti
(1)	(2)	(3)	(4)
1	APN, Sarjana	Penerapan Pembelajaran Problem Solving Dalam Rangka Meningkatkan Kemampuan Berpikir Kreatif Mahasiswa Program	Subandi, Hamidah Rosidanti, Sukadarto, Risky Yustiani Posumah, Rindri Andewi Gati

No	Prodi	Judul Penelitian	Tim Peneliti
(1)	(2)	(3)	(4)
		Studi Terapan	
2	ABSP	Pengembangan Kurikulum Program Studi Administrasi Bisnis Terapan	Adriwati, Luki Karunia, Rina Herawati, Keisha Solihati
3	MSDMA	Sistem Pembelajaran Terapan yang Efektif Bagi Prodi MSDMA	Eddy Kusponco, Emma Rahmawati, Liliek Suprihatin, Dian Andriani, Saut, Porman
4	APN, Magister	Implementasi Program Pascasarjana Terapan	Makhdum Priyatno, Yogi Suwarno, Asropi, Bambang Giyanto, Edy Sutrisno, Faza Dhora, Aulia Rahmawati, Ayunda, Nila Kurnia Wati.

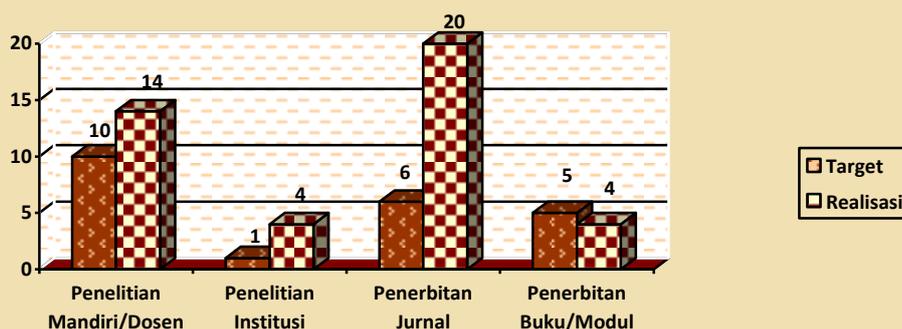
Sumber: P3M STIA LAN Jakarta, 2018

Berikut ini adalah perbandingan target penelitian STIA LAN Jakarta:

Tabel 3.9 Target Kegiatan Penelitian Tahun 2015-2019

Aspek&Kegiatan	Target / Tahun				
	2015	2016	2017	2018	2019
Penelitian dan Pengembangan Inovasi Bidang Administrasi Negara					
Penelitian Mandiri/Dosen	5	5	5	10	15
Penelitian Institusi	1	1	1	1	1
Penerbitan Jurnal	4	4	6	6	6
Penerbitan Buku/Modul	5	5	5	5	5

Sumber: P3M STIA LAN Jakarta, 2018



Grafik 3.3 Perbandingan antara Target dan Realisasi Penelitian dan Penerbitan Jurnal/Buku/Modul Tahun 2018

Pada tahun 2018, realisasi kegiatan penelitian mandiri/dosen telah melebihi target yang ditetapkan yaitu sebanyak 14 penelitian mandiri/dosen sedangkan ditargetkan sebanyak 10 penelitian. Penelitian atas nama institusi juga melebihi target dimana dilakukan sebanyak 4 penelitian sedangkan target yang dicanangkan adalah 1 buah penelitian. Untuk penerbitan jurnal Good Governance, pada tahun 2018 telah diterbitkan sebanyak 20 artikel jurnal sedangkan target terbit awal adalah 6 buah artikel jurnal. Adapun target yang tidak tercapai adalah penerbitan buku/modul karya ilmiah, dimana ditargetkan 5 buah buku dan yang berhasil diterbitkan adalah 4 buah buku, target kuantitas memang belum tercapai namun 3 dari 4 buku yang telah diterbitkan telah berhasil mendapatkan nomor HAKI dari Dirjen Kekayaan Intelektual, yaitu No HAKI 000124732 tertanggal 11 November 2018 untuk Buku Inovasi di Sektor Publik, No HaKI C00201800026, tanggal 09 Januari 2018 untuk Buku Budaya Pelayanan Publik, dan No HAKI 000116194 tertanggal 31 Agustus 2018 untuk Buku Administrasi Publik: Telaah Teoritis dan Empiris.

- **Analisis penyebab keberhasilan/kegagalan atau peningkatan/penurunan kinerja serta alternatif solusi yang telah dilakukan.**

Penyelenggaraan kegiatan penelitian dan karya ilmiah terpublikasi masih terbatas. Hal ini disebabkan oleh beberapa faktor, diantaranya :

- a. Skema pembiayaan terbatas karena sistem perencanaan dan pengelolaan anggaran penelitian masih mengikuti sistem manajemen keuangan Kementerian/Lembaga (non akademik).
- b. Selama ini pembiayaan kegiatan penelitian terbatas pada pembiayaan yang berasal dari dana APBN LAN RI.
- c. Sampai saat ini berdasarkan kebijakan dari Kemeristekdikti, tenaga pengajar di STIA LAN Jakarta belum dapat mengakses dana hibah penelitian dan beasiswa bagi dosen PTKL.
- d. Birokrasi anggaran yang kurang fleksibel dalam pengelolaan anggaran penelitian yang dilakukan melalui program kerjasama dengan instansi pemerintah .

Penyebab keberhasilan

- a. STIA LAN Jakarta telah mulai menerapkan Sistem Pengendalian/Penjaminan Mutu Internal (SPMI) berdasarkan ketentuan sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku. Hal ini ditandai dengan mulai disusunnya berbagai panduan dan pedoman terkait dengan proses pendidikan dan pengajaran, penelitian dan pengembangan inovasi, dan pengabdian pada masyarakat.
- b. Salah satu faktor pendukung peningkatan jumlah penelitian dan publikasi karya ilmiah adalah peningkatan kepercayaan stakeholders terhadap STIA LAN Jakarta, yang dilihat dari meningkatnya permintaan instansi pemerintah untuk pendampingan dalam kegiatan percepatan reformasi birokrasi daerah dan penataan penyelenggaraan otonomi daerah.

- c. Salah satu pendukung capaian bidang penelitian dan publikasi karya ilmiah adalah tersedianya acuan pelaksanaan kegiatan berupa Rencana Induk Penelitian dan Pengabdian Masyarakat Tahun 2017-2019.
- d. Keputusan Ketua STIA LAN Jakarta No. 22/STIA.I/HKS.02.2 tahun 2018 tentang Statuta STIA LAN Jakarta telah mengamanatkan pembentukan unit penjamin mutu dan P3M. Untuk menjamin mutu dari kegiatan penelitian dan publikasi karya ilmiah yang dilaksanakan, STIA LAN Jakarta memiliki unit penjamin mutu yang bertugas untuk menjaga mutu pelaksanaan kegiatan tridharma.
- e. Unit penjamin mutu membentuk beberapa panduan dan pedoman untuk memastikan bahwa penyelenggaraan tridharma perguruan tinggi, termasuk di dalamnya penelitian.
- f. Selain itu, untuk menindaklanjuti masukan dari auditor ISO, STIA LAN Jakarta telah membentuk gugus penjamin mutu di tingkat prodi, yang salah satu tugasnya adalah menjamin mutu pelaksanaan tri dharma perguruan tinggi, salah satunya di bidang penelitian.
- g. Selain itu telah dilaksanakan optimalisasi Pusat Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (P3M) sebagai unit penunjang untuk memfasilitasi penyelenggaraan penelitian dan pengabdian masyarakat.

Alternatif Solusi

- a. Untuk mendorong peningkatan kualitas penelitian dan mendorong publikasi di lingkungan STIA LAN Jakarta, STIA LAN Jakarta memfasilitasi penerima hibah penelitian mandiri STIA LAN Jakarta tahun 2018 untuk menyajikan hasil penelitiannya dalam International Conference ICOGPASS yang diselenggarakan pada tanggal 19 Juli 2018 di Yogyakarta.
- b. Pada tahun 2018, STIA LAN Jakarta juga telah menerbitkan 2 Volume Jurnal Good Governance.
- c. OJS jurnal Good Governance.

- d. Untuk meningkatkan kualitas penelitian dan mendorong publikasi di lingkungan STIA LAN Jakarta perlu dirumuskan strategi untuk mengembangkan penelitian dan publikasi.
- e. Perlu dianggarkan pembiayaan untuk publikasi internasional, mulai dari penyelenggaraan coaching clinic sampai dengan publikasi.
- f. Perlu rewards yang sepadan untuk mendorong publikasi.
- g. Upaya lain yang akan dilakukan adalah dengan menyusun kluster riset, dengan output penelitian berupa laporan hasil penelitian dan publikasi dalam jurnal internasional.
- h. Diperlukan penguatan kapasitas unit pengelola publikasi, salah satunya dengan menambahkan fungsi publikasi pada unit P3M.

▪ **Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya.**

Pelaksanaan kegiatan penelitian dan publikasi karya ilmiah pada tahun 2018 telah efisien. Hal ini terlihat dari serapan anggaran penelitian tahun 2018 yang cukup tinggi, dan output dari penelitian yang dilaksanakan tidak sekedar berhenti pada laporan penelitian, akan tetapi berlanjut pada publikasi.

STIA LAN Jakarta tengah berusaha untuk mensinergikan antara penelitian dengan publikasi. Pada tahun 2018, output penelitian tidak sekedar berwujud laporan penelitian, akan tetapi juga dalam bentuk karya ilmiah yang dipublikasikan. Selain itu, STIA LAN Jakarta mendorong seluruh naskah hasil penelitian yang mendapatkan hibah pendanaan dari STIA LAN di tahun 2018 untuk diikutsertakan dalam Konferensi Internasional ICOGPASS 2018. Hasil penelitian yang dipresentasikan dalam Konferensi Internasional ICOGPASS 2018 ini, selain dipublikasikan dalam proceeding konferensi juga berkesempatan untuk publikasi dalam jurnal internasional. Skema ini diharapkan dapat mengefisienkan penggunaan sumber daya penelitian dan publikasi.

Serapan anggaran pada tahun 2018 cukup besar, dengan rincian serapan anggaran dalam Penelitian Mandiri tahun 2018 sebesar 93,96 persen (204.897.759 dari 218.077.000), Penelitian Prodi Sarjana/Diploma sebesar

75,00 persen (102.538.490 dari 136.726.000), Penelitian Prodi Magister sebesar 74,89 persen (70.418.179 dari 94.031.000). Sedangkan untuk penerbitan jurnal, serapan anggaran pada tahun 2018 sebesar 46,15 persen (28.180.000 dari 61.063.000).

▪ **Analisis program/kegiatan yang menunjang keberhasilan ataupun kegagalan pencapaian target kinerja.**

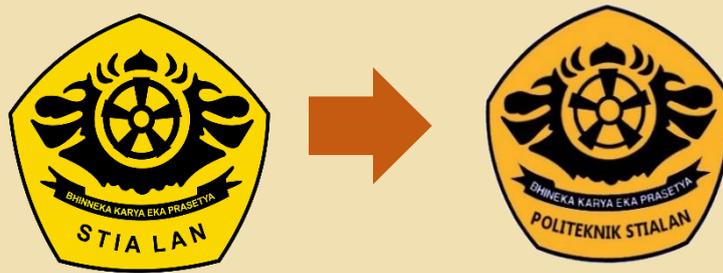
Kegiatan penelitian di STIA LAN Jakarta berhasil tercapai sesuai target yang ditetapkan, hal ini juga ditunjang dengan adanya program-program kegiatan yang dilakukan selama tahun 2018, diantaranya:

- a. Penerbitan Jurnal *Good Governance* edisi Maret dan September 2018, kegiatan ini mendorong dilakukannya kegiatan penelitian yang kemudian dilanjutkan dengan penerbitan jurnal/karya tulis ilmiah.
- b. Bedah Buku “Pembangunan Berkelanjutan di Indonesia di Persimpangan Jalan”, Karya Prof. Oekan S. Abdoellah, MA, Ph.D tanggal 25 April 2018, kegiatan ini memberikan inspirasi terkait pemilihan tema untuk penelitian dosen dan juga sebagai referensi dalam kegiatan penelitian.
- c. *The 1st International Conference on Governance, Public Administration and Social Sciences (ICoGPASS)* tanggal 19 Juli 2018, kegiatan ini memberikan pengetahuan yang lebih luas kepada dosen serta peneliti, untuk menjadi referensi penelitian dan ide gagasan.
- d. Kuliah Umum *Innovation, Effectiveness and Policy Making in The United Kingdom* oleh Dr. A. Campbell tanggal 23 Juli 2018, kegiatan ini memperluas wawasan dan pengetahuan juga untuk dijadikan sebagai referensi dalam penelitian.
- e. Birokrasi dan Literasi Kritis: Tantangan Pasca-Reformasi tanggal 31 Juli 2018, kegiatan ini meningkatkan tradisi literasi kritis di kalangan birokrat.
- f. Lingkar Literasi “STIA LAN Corner”, Kelas Penulisan (23 Agustus 2018), Kelas Multimedia 30 Agustus 2018, Kelas Penelitian (6 September 2018). Kegiatan ini merupakan kegiatan lanjutan untuk

menumbuhkan tradisi literasi, yang terwujud dalam 3 workshop, dimana terdapat kelas penelitian dengan hasil akhir gagasan-gagasan ide penelitian yang diungkapkan.

- g. *Eropa Conference 2018 - Public Administration in Managing Global Megatrends: People, Public Services, Institutions, and Ethics*. Kegiatan ini menambah wawasan dan pengetahuan serta memberikan inspirasi dan gagasan terkait tema penelitian.
- h. Seminar dan Workshop: Metodologi Penelitian dan Desain Hasil Penelitian untuk Publikasi Internasional Bereputasi dengan narasumber *Oxford Academic Consultants (Oxcast)*. Kegiatan ini mendorong akademisi untuk membuat tulisan hasil penelitian yang berkualitas dan dapat dipublikasikan di Jurnal/Publikasi Internasional.
- i. Peluncuran *Open Journal System (OJS) Journal Good Governance STIA LAN Jakarta*, program ini mendorong produktifitas untuk menulis jurnal melalui pengaturan dan penerbitan jurnal secara *online* dan mendorong popularitas STIA LAN maupun akademisi sebagai penulis.

Selain kegiatan yang telah dilakukan di tahun 2018, secara general kondisi perubahan program Pendidikan akademik menjadi Pendidikan vokasi, serta perubahan identitas kelembagaan institusi dari Sekolah Tinggi menjadi Politeknik, yang dikuatkan oleh Perkaln no.15 tahun 2017 tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik STIA LAN, dimana transformasi Sekolah Terapan ini akan berlaku efektif pada tahun 2020. Kondisis transisi ini menambah ide-ide tema penelitian untuk para dosen/prodi, seperti contohnya judul penelitian 'Sistem Pembelajaran Terapan yang Efektif Bagi Prodi MSDMA', 'Implementasi Program Pascasarjana Terapan' dan lainnya.



Adapun untuk ke depannya, untuk mendorong produktifitas penelitian dan publikasi karya ilmiah, sebaiknya ditambahkan program-program kegiatan yang terus mendukung publikasi khususnya seminar internasional, yang dapat dilakukan melalui:

- Peran P3M yang lebih tersentral dan terstruktur
- Akses koneksi serta informasi terkait konferensi dan seminar internasional 2019
- Pembagian jadwal penelitian yang disesuaikan dengan kalender akademik 2019
- Program-program lanjutan untuk menuumbuhkan budaya literasi kritis dan peningkatan kualitas tulisan
- Penambahan anggaran untuk penelitian, dikarenakan adanya kecenderungan penurunan anggaran untuk penelitian khususnya penelitian mandiri, dimana hal ini menyebabkan tidak terlalu bertambahnya jumlah penelitian yang dilakukan dibandingkan tahun-tahun sebelumnya
- Adanya ketentuan untuk mewajibkan tindak lanjut hasil penelitian untuk dipublikasikan dalam bentuk jurnal terpublikasi/konferensi internasional

3.1.3 Tingkat Kemanfaatan Pengabdian Masyarakat yang dilakukan STIA

- **Perbandingan antara target dan realisasi kinerja tahun ini.**

Berdasarkan Perjanjian Kinerja STIA LAN Jakarta tahun 2018, STIA LAN Jakarta menargetkan untuk meningkatkan kualitas

penyelenggaraan program-program pengabdian masyarakat, dengan indikator bahwa persentase persepsi penerima manfaat atas kemanfaatan kegiatan pengabdian masyarakat yang dilakukan sebesar 60%. Realisasi pada tahun 2018 terlaksana 26 kegiatan pengabdian masyarakat.

Pada tahun 2018, telah dilaksanakan 26 kegiatan Pengabdian Masyarakat yang merupakan salah satu bagian dari Tri Dharma Perguruan Tinggi. Jumlah kegiatan pengabdian masyarakat pada tahun 2018 jauh lebih besar dengan jumlah kegiatan pengabdian masyarakat pada tahun sebelumnya (9 kegiatan pengabdian masyarakat pada tahun 2017).

Kegiatan pengabdian masyarakat dilakukan dalam bentuk program kegiatan pendampingan kepada pemerintah daerah (provinsi/kab/kota) dalam rangka percepatan reformasi birokrasi dan efektivitas penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan di daerah.

Pada tahun 2018, target kegiatan pengabdian masyarakat telah tercapai. Hal ini ditunjukkan oleh kepuasan penerima manfaat kegiatan terhadap pelaksanaan kegiatan. Sebagian besar peserta (penerima manfaat kegiatan) merasakan manfaat dari kegiatan pengabdian masyarakat yang diselenggarakan dan menghendaki keberlanjutan kegiatan pada tahun tahun berikutnya. Selain itu juga terjadi peningkatan jumlah kegiatan pengabdian masyarakat pada tahun 2018.

Berikut adalah kegiatan Pengabdian Masyarakat STIA LAN Jakarta tahun 2018 :

Tabel 3.10 Pengabdian Masyarakat STIA LAN Jakarta Tahun 2018

No	Nama Dosen	Judul Pengabdian Masyarakat
(1)	(2)	(3)
1	Bambang Giyanto	Pengmas di Purbalingga 22-23 Okt
2	Asropi	Fasilitator Pendamping Penyusunan Renstra Sek DPRD Kota Medan
3	Bambang Suhartono	WS dan Konsinyering Pokja 3 dalam Rangka Mengembangkan dan Memastikan Kesesuaian Draft Panduan Fasilitator Metode Pembelajaran Pelatihan PEH dan Draf Peraturan LAN tentang Pedoman Penyelenggaraan TOT PEH
4	Edy Sutrisno	Persiapan Pemilihan Anggota Dewan Kab Kepulauan Seribu
5	Asropi	Lokakarya Evaluasi Produk Kediklatan Pusklat Tenaga Administrasi Badan Litbang dan Diklat Kementerian Agama
6	Asropi	Pelatihan Analisis dalam Manajemen Strategi dalam Sektor Publik/Pemerintahan
7	Hidayaturahmi	Strategi Komunikasi Media Sosial untuk Mendorong Partisipasi Khalayak pada situs online kitabisa.com
8	Asropi	Pelatihan Perencanaan Pembangunan bagi Aparatur Pemerintah (15 Januari)
9	Asropi	Pelatihan Perencanaan Pembangunan bagi Aparatur Pemerintah (24-25 Januari)
10	J. Basuki dan Makhdum	Penbahasan Rencana Penulisan Buku Mata Kuliah Wajib untuk Jenjang Ilmu Administrasi Negara dan Kebijakan Publik di UMP.
11	Yogi Suwarno	Uji Kelayakan dan Kepatuhan Calon Anggota Dewan di Kantor Pemkot Administrasi Jakarta Pusat
12	Afsdy Saksono	Pengajar dalam Pembekalan KTI Pelatihan Kewidyaiswaraan Berjenjang Tingkat Menengah (29 Nov 2018)
13	Asropi	Fasilitator Penyusunan Revisi Renstra Sekretariat DPRD Kota Medan 2016-2021
14	Asropi	Pendidikan dan Pelatihan Reformasi Birokrasi Angkatan I

No	Nama Dosen	Judul Pengabdian Masyarakat
(1)	(2)	(3)
15	Asropi	Fasilitator Pendamping Pada Pembahasan Perubahan Rencana Strategis Sek DPRD Kota Medan tahun 2016-2021
16	Bambang Suhartono	Fasilitator Pelatihan Penerapan Kebijakan (TOF) Latsar CPNS Angkatan V oleh BPSDM Hukum dan HAM Kementerian Hukum dan HAM
17	Luki Karunia	Narasumber Workshop KTI di Lingkungan BBPK dan Bapelkes
18	Edy Sutrisno	Narasumber Workshop KTI di Lingkungan BBPK dan Bapelkes
19	Asropi	Pendidikan dan Pelatihan Reformasi Birokrasi Angkatan IV tahun 2018
20	Rina Herawati	Narasumber Workshop KTI di Lingkungan BBPK dan Bapelkes
21	Izul Fatchu Reza	Presenter di EROPA
22	Asropi	Narasumber Rapat Sinkronisasi dan Integrasi dan Laporan Triwulan I 2018 Balitbangkes
23	Asropi	Narasumber Diklat Penyusunan LKIP
24	Bambang Giyanto, Asropi.	Peningkatan Kapasitas Perangkat Desa
25	Hamidah, Subandi, Sukadarto, Hidayaturahmi	Pelatihan Pengelolaan BUMDesa
26	Adriwati	Pemberdayaan usaha Ekonomi produktif bagi masyarakat Desa Cangkudu Kecamatan Balaraja Kabupaten Tangerang Provinsi Banten

Sumber: Bagian SDM STIA LAN Jakarta

- **Perbandingan Jumlah Kegiatan Pengabdian Masyarakat tahun ini dengan tahun lalu dan beberapa tahun terakhir.**

Perbandingan pelaksanaan kegiatan pengabdian kepada masyarakat tahun 2015 sampai dengan tahun 2018 sebagaimana terlihat dari tabel di bawah ini.

Tabel 3.9 Perbandingan Jumlah Kegiatan Pengabdian Masyarakat

Tahun 2015-2018

Tahun	Jumlah Kegiatan
(1)	(2)
2015	3
2016	2
2017	9
2018	26

Sumber: Bagian SDM STIA LAN Jakarta

Dari tabel di atas terlihat bahwa pada tahun 2018 terdapat peningkatan jumlah pengabdian kepada masyarakat jika dibandingkan dengan tahun-tahun sebelumnya. Pada tahun 2018 terdapat 26 kegiatan pengabdian masyarakat, yang terdiri dari 3 kegiatan pengabdian masyarakat pemberdayaan daerah yang dibiayai STIA LAN Jakarta dan 23 kegiatan pengabdian masyarakat yang dibiayai oleh instansi lain di luar STIA LAN Jakarta.

- **Perbandingan antara realisasi kinerja sampai dengan tahun ini dengan target jangka menengah yang terdapat dalam dokumen perencanaan strategis organisasi**

Kegiatan pengabdian masyarakat selaras dengan misi STIA LAN yang berbunyi “Penyelenggaraan pengabdian pada masyarakat di bidang administrasi terapan agar bermanfaat bagi peningkatan kapasitas penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan daerah”.

Selama tahun 2018, telah dilaksanakan 3 kegiatan pengabdian masyarakat berupa pelatihan dan pemberdayaan daerah yang dibiayai oleh STIA LAN Jakarta, serta 23 kegiatan pengabdian masyarakat berupa peran sebagai fasilitator, narasumber, atau pengajar dan pelatih dengan pendanaan dari instansi terkait. Dari kegiatan pengabdian masyarakat mandiri/dosen dan institusi, masyarakat yang didatangi menyatakan kepuasan terhadap kegiatan yang

dilakukan, yang diwujudkan dengan rencana tindak lanjut untuk membuat *Memorandum of Understanding* (MOU) antara pihak setempat dengan STIA LAN Jakarta.

▪ **Perbandingan Analisis penyebab keberhasilan/kegagalan atau peningkatan/penurunan kinerja serta alternatif solusi yang telah dilakukan**

Dari pencapaian tahun ini, dapat dikatakan bahwa STIA LAN Jakarta berhasil memenuhi target rencana kerjanya. Adapun untuk peningkatan ke depannya, dapat dikembangkan dengan opsi-opsi berikut:

1. Bekerjasama dengan instansi pemerintahan daerah setempat, khususnya cakupan pemerintahan desa, dengan memanfaatkan anggaran dana desa, untuk mewujudkan pengembangan wilayah sekaligus warga desa terkait
2. Memformalkan pengabdian masyarakat yang difasilitasi oleh instansi pemanggil
3. Mendorong percepatan RB, terkait kualitas penyelenggaraan program dan kegiatan penelitian dan pengembangan inovasi administrasi, serta pengabdian pada masyarakat. Dimana momentum percepatan pelaksanaan reformasi birokrasi daerah merupakan peluang strategis yang hendaknya dijadikan sebagai dasar dalam menyusun rencana dan pelaksanaan program dan kegiatan penelitian dan pengembangan inovasi administrasi, serta pengabdian pada masyarakat.
4. Menyusun Pedoman penyelenggaraan Pengabdian pada Masyarakat;
5. Meningkatkan kapasitas dan profesionalisme SDM (dosen dan tenaga kependidikan) untuk membuka pintu-pintu cakupan pengabdian kepada masyarakat

- **Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya (dapat menggunakan instrument sesuai Peraturan Menteri Keuangan 214/PMK.02/2017 tentang Pengukuran dan Evaluasi Kinerja Anggaran atas pelaksanaan rencana Kerja dan anggaran Kementerian Negara/Lembaga).**

Sumber daya yang dimaksud disini adalah sumber daya yang bersifat materi, yaitu dilihat dari sisi keuangan. Dimana data per November 2018 persentase realisasi anggaran untuk kegiatan pengabdian masyarakat hanya 33,29%. Hal ini dikarenakan belum optimalnya waktu *deadline* dalam *cutting off* penyelesaian kegiatan pengabdian masyarakat.

Kebijakan PS Program Sarjana dan Program Magister Terapan dalam menjamin mutu kegiatan pelayanan/ pengabdian kepada masyarakat adalah dengan membentuk tim pengelola kegiatan (administrasi pembangunan dan pembangunan administrasi) dan kegiatan pengabdian, sehingga dapat berjalan secara efisien dan efektif serta bermanfaat bagi pihak terkait/ masyarakat.

Untuk menjamin produktivitas PS, kegiatan pelayanan/pengabdian kepada masyarakat terus, ditingkatkan jumlahnya dengan sumber biaya dari instansi sendiri (mandiri) atau menggunakan biaya dari hibah kompetisi atau dari institusi dalam dan luar negeri.

- **Analisis program/kegiatan yang menunjang keberhasilan ataupun kegagalan pencapaian target kinerja.**

Hal lainnya yang dapat digaris bawahi bahwa adanya keterbatasan anggaran untuk pelayanan/pengabdian masyarakat menjadikan Unit pengelola menjadi lebih selektif untuk melaksanakan kegiatannya. Kegiatan diarahkan kepada kegiatan yang benar-benar bermanfaat bagi masyarakat. Oleh karena itu tiap tahun kegiatan ini dievaluasi dan upaya peningkatan anggaran selalu diusulkan ke LAN.

Renstra STIA LAN Jakarta

Sebagai institusi pendidikan tinggi, STIA LAN Jakarta dituntut untuk memiliki kapasitas dalam menyelenggarakan program dan kegiatan pengabdian pada masyarakat sesuai dengan bidang ilmu yang dikembangkan. Namun demikian, STIA LAN Jakarta dalam dinamika perkembangan masih dihadapkan kepada permasalahan keterbatasan kapasitas untuk menyelenggarakan kegiatan pengabdian pada masyarakat secara maksimal.

Keterbatasan kapasitas STIA LAN Jakarta dalam menyelenggarakan program dan kegiatan pengabdian pada masyarakat disebabkan oleh adanya beberapa faktor antara lain:

- (a) Adanya keterbatasan sumber pembiayaan (anggaran) kegiatan yang tersedia pada akun APBN LAN RI sebagai induk organisasi STIA LAN Jakarta.
- (b) Belum adanya akses untuk memperoleh dan memanfaatkan anggaran pengabdian pada masyarakat (P2M) yang tersedia dan dikelola oleh Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi (Dikti) Kemenristek Dikti.
- (c) Adanya birokrasi anggaran yang kurang fleksibel dalam pengelolaan anggaran pengabdian pada masyarakat yang dilakukan melalui program kerjasama dengan instansi pemerintah (pusat dan daerah).

Adanya kelemahan dan/atau kekurangan STIA LAN Jakarta terkait dengan program dan kegiatan pengabdian pada masyarakat tersebut, hendaknya menjadi perhatian untuk diatasi dengan program dan kegiatan strategis dalam kurun waktu lima tahun kedepan.

Renja STIA LAN Jakarta

Sasaran Program/ Kegiatan : Meningkatnya kualitas dan kuantitas penyelenggaraan program – program pengabdian masyarakat.

Indikator Kinerja : Persentase persepsi penerima manfaat atas kemanfaatan kegiatan pengabdian masyarakat yang dilakukan

Target : 60%

Tabel 3.11 Realisasi Pengabdian Masyarakat Tahun 2018

No	Judul Kegiatan	Tim Pelaksana
(1)	(2)	(3)
1	Peningkatan Kapasitas Perangkat Desa	Bambang Giyanto, Asropi.
2	Pelatihan Pengelolaan BUMDesa	Hamidah, Subandi, Sukadarto, Hidayaturahmi*
3	Pemberdayaan usaha Ekonomi produktif bagi masyarakat Desa Cangkudu Kecamatan Balaraja Kabupaten Tangerang Provinsi Banten	Adriwati

Sumber: Bagian SDM STIA LAN Jakarta

3.1.4 Indeks Tata Kelola Internal STIA LAN Jakarta

Berdasarkan Peraturan Kepala Lembaga Administrasi Negara No. 4 Tahun 2018 tentang Penetapan Indikator Kinerja LAN Tahun 2018-2019. Salah satu IKU STIA LAN Jakarta adalah Indeks Tata Kelola Internal Organisasi. Pengukuran indikator ini dilakukan berdasarkan rumus yang telah ditentukan, dan berdasarkan perhitungan yang telah dilakukan indeks tata kelola internal STIA LAN Jakarta tahun 2018 adalah sebesar 81,133. Namun sayangnya pada tahun 2018 ini, indeks tata kelola internal STIA LAN Jakarta belum mencapai target yang telah ditetapkan. Berdasarkan perjanjian kinerja target indeks tata kelola internal STIA LAN Jakarta adalah 90%, namun realisasinya baru mencapai 81,33%.

Rendahnya capaian indeks tata kelola internal STIA LAN Jakarta disebabkan karena tiga hal utama. Pertama, rendahnya nilai evaluasi internal AKIP STIA LAN Jakarta tahun 2017 yaitu sebesar 56,97. Kedua, presentase

GUP yang tepat waktu masih belum optimal, yaitu sebesar 81%. Ketiga, rata-rata konsistensi realisasi anggaran dengan realisasi rencana penarikan anggaran selama satu tahun juga belum optimal, yaitu baru mencapai 88,54%. Sedangkan untuk realisasi anggaran sendiri sudah cukup bagus yaitu 92,94%, demikian pula dengan presentase pegawai yang menerima pengembangan kompetensi minimal 20 jam pelajaran sebesar 95%.

Alternatif solusi yang dapat dilakukan untuk meningkatkan pencapaian indeks tata kelola internal di STIA LAN Jakarta adalah dengan mereview dan menindak lanjuti masukan-masukan dan saran yang diberikan berdasarkan penilaian evaluasi internal AKIP yang telah didapatkan di tahun 2017.

Tabel 3.11 Target dan Realisasi Perjanjian Kinerja Tahun 2018

Sasaran Program/Kegiatan	Indikator Kinerja	Target	Realisasi
Meningkatnya kualitas pelaksanaan tridharma pendidikan tinggi STIA LAN Jakarta	Persentase lulusan dengan IPK Baik dan Masa Studi Normal	75%	89,23%
	Jumlah jurnal yang diterbitkan	2 terbitan	2 terbitan
	Jumlah penelitian dan karya ilmiah yang dipublikasikan di media ilmiah/publikasi nasional/internasional	10 penelitian	17 karya ilmiah
	Tingkat kemanfaatan pengabdian masyarakat	80%	-
Terwujudnya tata kelola yang baik berbasis kinerja di STIA LAN Jakarta	Indeks tata kelola internal STIA LAN Jakarta	90%	81,33%

3.2 Realisasi Anggaran

Realisasi anggaran dari program dan kegiatan yang ditetapkan di tahun 2018 dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

1. Per Program

Tabel 3.13 Realisasi Anggaran Per Program Tahun 2018

NO	PROGRAM	PAGU (Rp)	REALISASI (Rp)	%
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1	Program dukungan manajemen dan pelaksanaan tugas teknis lainnya	10.472.318.000	10.017.040.778	95,65
2	Program pengkajian administrasi negara dan diklat aparatur negara	9.195.164.000	8.261.196.799	89,84

Sumber : Bidang Administrasi Umum STIA LAN Jakarta Per Tanggal 31 Desember 2018

2. Per Kegiatan

Tabel 3.14 Realisasi Anggaran Per Kegiatan Tahun 2018

NO	Kegiatan	PAGU (Rp)	REALISASI (Rp)	%
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1	Peningkatan koordinasi perencanaan, pembinaan administrasi dan pengelolaan pelayanan penunjang pelaksanaan tugas STIA LAN Jakarta	10.472.318.000	10.017.040.778	95,65
a.	Layanan Internal	439.506.000	434.241.875	98,80
b.	Layanan Perencanaan	97.317.000	96.812.551	99,48
c.	Layanan Pemantauan dan Evaluasi	35.225.000	35.221.300	99,99
d.	Layanan Manajemen SDM	416.881.000	406.958.110	97,62

NO	Kegiatan	PAGU (Rp)	REALISASI (Rp)	%
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
	e. Layanan Manajemen Keuangan	120.221.000	120.132.100	99,93
	f. Layanan Manajemen BMN	120.119.000	119.562.850	99,54
	g. Layanan Hubungan Masyarakat dan Komunikasi	4.500.000	4.455.000	99,00
	h. Layanan Perkantoran	9.238.549.000	8.799.656.992	95,25
2	Penyelenggaraan pendidikan tinggi bidang ilmu administrasi STIA LAN Jakarta	9.195.164.000	8.261.196.799	89,84
	a. Penelitian dan Pengembangan Pendidikan Tinggi Bidang Ilmu Administrasi	509.897.000	494.727.528	97,02
	b. Penyelenggaraan Program Pendidikan dan Kemahasiswaan Tinggi Bidang Ilmu Administrasi	6.940.001.000	6.052.725.580	87,22
	c. Penyelenggaraan Pengabdian Kepada Masyarakat	127.252.000	112.802.160	88,64
	d. Pedoman/Bahan Ajar/Kurikulum Pendidikan Tinggi Bidang Ilmu Administrasi	314.716.000	311.504.000	98,98
	e. Pengelolaan Administrasi PNB	1.303.298.000	1.289.437.531	98,94

Sumber : Bidang Administrasi Umum STIA LAN Jakarta Per Tanggal 31 Desember 2018

3. Realisasi Anggaran STIA LAN Jakarta Tahun 2015-2018

Tabel 3.15 Realisasi Anggaran STIA LAN Jakarta Tahun 2015-2018

TAHUN	REALISASI	%
(1)	(2)	(5)
2015	20.840.940.744	81,29
2016	17.873.005.113	90,16
2017	17.965.092.557	88,16
2018	18.278.237.577	92,94

Sumber : Bidang Administrasi Umum STIA LAN Jakarta Per Tanggal
31 Desember 2018

BAB IV

PENUTUP

BAB IV

PENUTUP

A. Kesimpulan

Laporan Kinerja Satker 662621 Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi Lembaga Administrasi Negara Tahun 2018 yang telah disusun ini merupakan bentuk pertanggungjawaban publik atas realisasi pelaksanaan program dan kegiatan di lingkungan satker 662621 STIA LAN Jakarta pada tahun 2018. Pada tahun 2018, tiga indikator kinerja STIA LAN Jakarta telah mencapai target yang ditetapkan. Namun sayangnya dua indikator kinerja lain yaitu tingkat pengabdian masyarakat dan indeks tata kelola internal STIA LAN Jakarta belum mencapai target yang telah ditetapkan.

Pada tahun 2018, STIA LAN Jakarta telah melaksanakan 3 kegiatan pengabdian masyarakat, namun sayangnya belum ada pengukuran tingkat kemanfaatan dalam kegiatan pengabdian masyarakat yang telah dilakukan sehingga realisasi pencapaian indikator kinerja belum dapat diberikan penilaian. Belum tercapainya indeks tata kelola internal STIA LAN Jakarta disebabkan karena rendahnya nilai evaluasi internal AKIP STIA LAN Jakarta tahun 2017 yaitu sebesar 56,97, belum optimalnya presentase GUP yang tepat waktu yaitu sebesar 81%. Serta rata-rata konsistensi realisasi anggaran dengan realisasi rencana penarikan anggaran selama satu tahun juga belum optimal, yaitu baru mencapai 88,54%. Sedangkan untuk pengembangan kompetensi minimal 20 jam pelajaran sudah cukup bagus yaitu sebesar 95% dan serapan anggaran untuk membiayai kelancaran pelaksanaan kegiatan pada tahun 2018 sebesar Rp 18.278.237.577,- atau 92,94%, naik sebesar 4,78% dari tahun sebelumnya. Pada tahun 2017 serapan anggaran adalah sebesar Rp 17.965.092.557,- atau 88,16%. Kenaikan ini disebabkan oleh terserapnya sebagian sumber daya yang dimiliki oleh STIA LAN Jakarta untuk melaksanakan Tri Dharma Perguruan Tinggi khususnya penelitian dan pengabdian masyarakat, serta berbagai kegiatan dalam mendukung

transformasi program akademik menjadi program terapan di STIA LAN Jakarta.

B. Saran

Agar kinerja yang diharapkan dapat tercapai lebih optimal maka diperlukan upaya-upaya sebagai berikut:

1. Untuk meningkatkan jumlah mahasiswa serta mencapai target yang telah ditetapkan dalam indikator realisasi presentase lulusan STIA LAN Jakarta dengan IPK baik dan masa studi normal maka yang perlu dilakukan:
 - Meningkatkan animo calon mahasiswa melalui komunikasi dan promosi;
 - Meningkatkan mutu manajemen melalui rapat baik untuk kepentingan perencanaan maupun evaluasi tahunan dengan melibatkan tenaga pendidik salah satu agenda nya adalah memberikan arahan kepada para pendidik untuk mendorong mahasiswa bimbingannya agar dapat segera menyelesaikan tugas akhirnya;
 - Meningkatkan mutu lulusan dan pelaksanaan hasil kerjasama 80kemitraan.
2. Agar kualitas hasil-hasil karya ilmiah yang mampu memberikan kontribusi pada pengembangan ilmu dan praktek administrasi di Indonesia maka yang perlu dilakukan:
 - Mendorong publikasi di lingkungan STIA LAN Jakarta dengan merumuskan strategi untuk mengembangkan penelitian dan publikasi;
 - Perlu dianggarkan pembiayaan untuk publikasi internasional, mulai dari penyelenggaraan *coaching clinic* sampai dengan publikasi;
 - Perlu rewards yang sepadan untuk mendorong publikasi;
 - Perlu adanya penyusunan kluster riset, dengan output penelitian berupa laporan hasil penelitian dan publikasi dalam jurnal internasional;
 - Diperlukan penguatan kapasitas unit pengelola publikasi, salah satunya dengan menambahkan fungsi publikasi pada unit P3M.

3. Untuk meningkatkan kualitas penyelenggaraan program-program pengabdian masyarakat maka perlu dilakukan:
- Kerjasama dengan instansi pemerintahan daerah setempat;
 - Memformalkan pengabdian masyarakat yang difasilitasi oleh instansi pemanggil;
 - Mendorong percepatan RB;
 - Menyusun Pedoman penyelenggaraan Pengabdian pada Masyarakat; Meningkatkan kapasitas dan profesionalisme SDM (dosen dan tenaga kependidikan).



STIA SEKOLAH
TINGGI
ILMU
ADMINISTRASI
LAN JAKARTA



**LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA
REPUBLIK INDONESIA**

Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi Lembaga Administrasi Negara Jakarta

Jl. Administrasi II, Pejompongan Jakarta Pusat 10260



INTEGRITAS



PROFESIONAL



INOVATIF



PEDULI

